

memoria 2010

# MUSOL





## Sumario

- 03 Carta del Presidente
- 04 Nuestro trabajo
  - 05 Cooperación al desarrollo
  - 28 Codesarrollo
  - 30 Sensibilización, educación y formación para el desarrollo
- 34 El proceso de fortalecimiento institucional de MUSOL
- 36 Asistencias Técnicas
- 37 Las actividades de nuestras delegaciones en España
- 40 Informe económico y auditorías
- 50 Equipo humano y sedes
- 51 Agradecimientos

*La misión de MUSOL es promover el desarrollo sostenible de las poblaciones más desfavorecidas, desarrollando y fortaleciendo las capacidades tanto de los gobiernos regionales y locales como de la sociedad civil, en España, África y América Latina, en el marco de los procesos de desarrollo, descentralización y participación vigentes en los países destinatarios de nuestra actividad.*

*La visión de MUSOL es ser una organización de referencia en el trabajo con las organizaciones y entidades públicas regionales y locales de España, África y América Latina, que fomenta la sensibilización, la transparencia y la eficacia, el aprendizaje y la mejora continua, internamente y entre sus contrapartes, para promover el satisfactorio progreso de las poblaciones más desfavorecidas y la participación de las mismas en los procesos de desarrollo local.*

*Los valores que deben orientar las acciones de MUSOL para lograr su visión y misión son: transparencia, participación, equidad de género y democracia, empoderamiento, fortalecimiento y responsabilidad, apertura al trabajo con poblaciones migrantes, valorización del “espacio público”, aprendizaje e innovación.*





## CARTA DEL PRESIDENTE

*La memoria anual además de ser un instrumento de comunicación para dar a conocer lo que hemos hecho y lo que pretendemos hacer, es también una ocasión para volver la vista atrás y reflexionar en voz alta.*

*Lo fácil al reflexionar sobre el año 2010, es decir que ha sido un mal año. Que se han reducido los fondos por parte de los financiadores. Que todavía no se ve la salida, que esta afectando a todo el planeta y por tanto que si algo salió mal de eso tienen otros la culpa.*

*Y si bien no es posible negar que la disminución de los fondos vaya a afectar a la ayuda, no es menos cierto que el problema de la calidad de la ayuda, con depender de los fondos no es un problema solo de recursos. Debemos aprovechar la crisis para ser todavía más exigentes con los resultados.*

*La Fundación Musol ya comenzó en el año 2008 mediante su plan estratégico de fortalecimiento a diseñar y proyectar todo su actuar de modo que todos los recursos se gestionen del modo más eficiente, transparente y participativo. Las cuentas anuales son auditadas externamente, la mayor parte de los proyectos son evaluados y muchos de ellos también auditados. A través de todo ello, hemos obtenido insumos que son sucesivamente aplicados a las nuevas acciones de modo que cada vez con menos podamos hacer más.*

*Este año también hemos avanzado en la línea de concentrar nuestra actuación en aquello que nos es más propio el fortalecimiento institucional municipal tanto a través de proyectos como de Asistencias Técnicas, para lo cual hemos contado con brillantes expertos municipalistas de Galicia, Castilla y León, Cataluña, Baleares y Comunidad Valenciana. A todos ellos desde aquí el agradecimiento.*

*Asimismo, durante 2010 hemos abierto una sede en Senegal, que nos permitirá ampliar nuestras actuaciones en ese país en el que ya tenemos experiencias desde 2006 en el campo municipal y por lo que se refiere a*

*España hemos abierto una delegación en la Comunidad Autónoma Extremeña, comunidad en la que ya hace años que contamos con colaboradores. Paulatinamente y conforme se vayan incorporando municipalistas iremos abarcando todas las Comunidades Autónomas.*

*Por otra parte, durante 2010 tuvo lugar la primera sesión del Consejo Asesor de Musol. La reunión fue en Madrid y asistieron la mayor parte de sus integrantes. Este órgano estatutariamente asesora a la Fundación en materia municipal. Los integrantes asesoraron en la elaboración de indicadores de gobernabilidad municipal, trabajo en el que en estos momentos se está profundizando y que sin perjuicio de su enorme dificultad se espera tener concluido en breve y será una herramienta que va a facilitar enormemente nuestras actuaciones.*

*Finalmente, señalar que esta memoria comprende tanto las actividades de la Asociación como las de la Fundación dado que finalmente ha tenido lugar el reconocimiento tanto por parte de la AECID (Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo) como por el resto de financiadores de la sucesión por parte de la Fundación de todas las actividades de la Asociación, y nos va a permitir que ya durante 2011 todas las actividades sean desarrolladas sólo por parte de la Fundación.*

*Aprovecho la ocasión para en nombre del Patronato, agradecer a todos financiadores, donantes, trabajadores, contrapartes, colaboradores, y especialmente al Consejo General de los Colegios Oficiales de Secretarios, Interventores y Tesoreros de Administración local (COSITAL), todo el apoyo que año tras año nos vienen dando.*

Rafael García Maties  
**Presidente**



**NUESTRO TRABAJO  
MÁS ESTRATEGIA  
PARA UN MAYOR  
IMPACTO**



## Cooperación al desarrollo

Desde su creación, MUSOL ha tenido clara su especialización sectorial, el fortalecimiento institucional de los entes locales y de la sociedad civil, eficazmente expresada en la formulación de nuestra misión institucional: promover el desarrollo sostenible de las poblaciones más desfavorecidas, desarrollando y fortaleciendo las capacidades tanto de los gobiernos regionales y locales como de la sociedad civil, en España, África y América Latina. Todo ello, en el marco de los procesos de desarrollo, descentralización y participación vigentes en los países destinatarios de nuestra actividad.

En 12 años de trabajo a favor del desarrollo de los países pobres, MUSOL ha implementado acciones en diversas zonas geográficas, acumulando experiencia y un inestimable conocimiento en el ámbito de la cooperación municipalista.

“Poner en valor” esta experiencia ha sido una prioridad en 2010, cuando hemos empezado una amplia actividad de investigación sobre el desarrollo y sobre la cooperación municipalista, y lo seguirá siendo en los próximos años. La investigación sirve a MUSOL para fomentar el aprendizaje interno y la mejora de su actuación en la cooperación al desarrollo. Al mismo tiempo, sirve para elaborar contenidos cada vez más minuciosos, precisos y rigurosos para nuestra actuación en la sensibilización, formación y educación para el desarrollo, tal y como expresa claramente nuestra estrategia en este ámbito sectorial.

La evolución del trabajo de la organización ha acompañado el aumento y la consolidación de la cooperación española, que ha logrado una presencia y un recorrido de gran alcance en muchos países en desarrollo.

Sin embargo, antes de la lamentable y drástica reducción de los fondos dedicados a la cooperación al desarrollo que ha empezado a verificarse en 2010 por parte de muchos actores de la cooperación española, MUSOL ya había empezado una profunda reflexión interna sobre la necesidad de plasmar en estrategias definidas y claras, tanto nuestras prioridades sectoriales como nuestras prioridades geográficas. El proceso, descrito con más detalles en el capítulo “El proceso de fortalecimiento institucional de MUSOL”, ha llegado a la conclusión de que la organización debe concentrar su actuación tanto sectorial como geográfica. Coherentemente con los

Compromisos de la Declaración de París a favor de una mayor eficacia de la ayuda, que MUSOL suscribe y apoya, se ha decidido concentrar la acción de la organización en los países y en los sectores donde nuestra experiencia y especialización pueden aportar mayor valor añadido a los procesos endógenos de fortalecimiento de la institucionalidad territorial y de la sociedad civil.

En este sentido, MUSOL ha optado por reducir el número de países donde trabaja, de forma paulatina, cumpliendo los compromisos adquiridos y priorizando los contextos donde nuestro impacto es más fuerte y consolidado. Este proceso ha empezado en 2010 (cuando hemos decidido no continuar el trabajo en Guinea Ecuatorial) y seguirá en los próximos años. También desde el punto de vista sectorial, destaca una mayor concentración de nuestras iniciativas en el fortalecimiento de la administración territorial en los países en desarrollo y en la sensibilización y educación para el desarrollo de los políticos, funcionarios y técnicos de la administración local, en España. Este proceso permitirá a MUSOL aplicar con mayor énfasis las orientaciones de la Comunicación de la Comisión de las Comunidades Europeas de 2008 “Autoridades locales: agentes del desarrollo”, que invita los actores de la cooperación al desarrollo a potenciar y valorizar tanto la implicación progresiva de las Autoridades Locales europeas (municipios, comunidades, provincias, etc.) en la política de desarrollo de la Unión Europea, así como el papel de las Autoridades Locales en los países en desarrollo (agentes clave en la mejora de la gobernanza local y en la prestación de servicios públicos, concretamente en el contexto de la descentralización).

A continuación, describimos brevemente los proyectos en ejecución en 2010, realizados en ocho países: España, Guatemala, República Dominicana, Costa Rica, Bolivia, Perú, Angola y Senegal.

Francesco Filippi: Director del área de proyectos y coordinador del Programa Estratégico de Fortalecimiento Organizacional.



## AMÉRICA

### Bolivia

**Mejora de la cobertura, autogestión y educación sobre el servicio de agua potable en comunidades indígenas del municipio de Villa Tunari (Fase I).**

<b>Socio local</b>	CEDESCO
<b>Financiador</b>	Generalitat Valenciana
<b>Coste total</b>	495.273,62 €
<b>Subvención</b>	392.875,60 €
<b>Duración</b>	Noviembre 2008 a mayo 2011

Disminuir la incidencia de las enfermedades de transmisión hídrica y generar una participación más paritaria de hombres y mujeres en la gestión comunal del agua en las comunidades indígenas del Municipio de Villa Tunari es el objetivo principal de este proyecto.

**6** Por ello, asegurar la cobertura suficiente en cantidad y calidad al agua potable, así como su utilización y gestión con equidad de género, es muy importante. En este sentido, se pretende mejorar los hábitos de higiene y salud de los habitantes del municipio generando una conciencia sobre la equidad de género. Para ello se elaborarán materiales didácticos, cuñas de radio, etc. sobre las prácticas adecuadas en el uso de instalaciones de agua potable, la prevención y el control de enfermedades, etc. Así como, talleres de capacitación sobre higiene personal y distribución

equitativa de los roles reproductivos y de gestión comunal relativos al uso del agua, dirigidos a la población. Por otro lado, con este proyecto también se espera proporcionar agua potable por cañería de red a las viviendas de las familias indígenas de las comunidades: Isidoro, Nueva Tacopaya, 1º de Mayo, 3 Esquinas y 5 Esquinas, por lo que se construirán redes de agua potable en cada comunidad y se capacitará para su construcción a la población. Asimismo, para el buen funcionamiento de estas redes, se pondrán en marcha organizaciones comunitarias equitativas en cuanto a género, donde se elaborarán estatutos y reglamentos de funcionamiento en cuanto a la gestión del agua potable.

En total, con este proyecto se beneficiarán aproximadamente 659 familias campesinas indígenas del Municipio de Villa Tunari.





**Mejora del suministro de agua potable, gestión comunitaria y educación sanitaria en comunidades indígenas del Municipio Villa Tunari, Bolivia (Fase II).**

<b>Socio local</b>	CEDESCO
<b>Financiador</b>	Generalitat Valenciana
<b>Coste total</b>	413.108,90 €
<b>Subvención</b>	330.277,53 €
<b>Duración</b>	Agosto 2009 a junio 2011

El proyecto pretende contribuir a la disminución del índice de morbi-mortalidad provocado por las enfermedades de transmisión hídrica, en la población indígena del Municipio de Villa Tunari, asegurando la cobertura suficiente en cantidad y calidad de agua potable, promoviendo una utilización y gestión con equidad de género.

En concreto, el proyecto pretende mejorar los hábitos de higiene y salud generando al mismo tiempo una conciencia sobre la equidad de género en los y las beneficiarios/as y suministrar agua potable por cañería de red a las viviendas de las familias indígenas de las comunidades: Alto Mariscal, Bajo Mariscal y San Cristóbal.

Además, fortalece la gestión participativa del servicio de agua potable y saneamiento básico en las comunidades destinatarias y unidad municipal responsable de dicho servicio y promueve las relaciones de equidad entre los hombres y las mujeres con respecto al uso



y consumo de agua, higiene y saneamiento. En total, se beneficiarán aproximadamente 4.000 personas, en su mayoría campesinos indígenas del Municipio de Villa Tunari.



**Mejora del sistema organizativo-productivo agropecuario con cobertura de riego, en la Sub-Central Rumi Corral de la Cordillera Tunari, Tiquipaya.**

<b>Socio local</b>	CEDESCO
<b>Financiado</b>	AECID
<b>Coste total</b>	522.625,20 €
<b>Subvención</b>	411.498,65 €
<b>Duración</b>	Noviembre 2007 a octubre 2011

Orientado a incrementar la calidad de vida incidiendo en la seguridad alimentaria y en el incremento de recursos económicos de las familias indígenas de la Sub-Central Rumi Corral en el Municipio de Tiquipaya-Bolivia, este proyecto se propone promover un proceso de desarrollo socioeconómico endógeno, mejorando el sistema organizativo y productivo agropecuario.

8

En concreto, el proyecto beneficiará a 621 personas, de las cuales 318 son hombres y 303 mujeres agrupadas en 126 familias campesinas de origen quechua, mediante la implementación de un sistema de riego por aspersión lo que conlleva la construcción de una represa y sus respectivos canales de riego, la mejora de métodos y técnicas de cultivo agrícola, la mejora de métodos y técnicas de producción lechera de vacunos y la identificación de nuevas estrategias de comercialización de los productos agropecuarios.

Además, se fortalecerá la organización social de productores/as agropecuarios.





El proyecto ha permitido ampliar la cobertura del servicio de agua potable en la Comunidad Indígena Santa Rosa abuelo, del Municipio de Sinahota (departamento de Cochabamba). Trescientas noventa y dos personas cuentan con agua potable en sus casas. Además, el sistema ha sido construido para poder abastecer más de 500 personas, ya que se prevé que la población de la comunidad aumente por las migraciones internas procedentes de las zonas del altiplano boliviano.

El proyecto ha promovido también procesos de sensibilización y educación popular, sobre hábitos de higiene personal y en el hogar, el uso adecuado y

### **Mejora de la cobertura de agua potable en la comunidad indígena Santa Rosa Abuelo.**

<b>Socio local</b>	CEDESCO
<b>Financiador</b>	Ajuntament de Tarragona
<b>Coste total</b>	47.903,02 €
<b>Subvención</b>	35.003,90 €
<b>Duración</b>	Noviembre 09 a septiembre 10

sostenible del agua, la gestión comunal del agua, fomentando cambio paulatino de los roles de género en las familias de la comunidad, actualmente desfavorables a las mujeres. Se ha tenido en cuenta la necesidad de asegurar la sostenibilidad del sistema de agua instalado por el proyecto. En este sentido, la comunidad de Santa Rosa ya contaba con una organización comunitaria de gestión del agua. Se fortaleció dicha instancia en la administración y reparación de la infraestructura del sistema de agua. También se capacitó en la operación y reparación de la planta de tratamiento que garantiza la potabilidad del agua distribuida.



## **Acceso a un sistema de agua potable auto-gestionario para las familias campesinas de Cruzani (Tiquipaya).**

<b>Socio local</b>	CEDESCO
<b>Financiador</b>	Cortes Valencianas
<b>Coste total</b>	16.131,54 €
<b>Subvención</b>	11.302,94 €
<b>Duración</b>	Diciembre 2009 a septiembre 2010

A través del proyecto y de su fuerte implicación en la iniciativa, 50 familias de la comunidad de Cruzani, en el municipio de Tiquipaya (departamento de Cochabamba) disponen de más de 72 litros de agua potable por persona al día, cantidad suficiente para satisfacer las necesidades básicas de la población. El proyecto se integra en el amplio plan de mejora del servicio de agua potable en la Cordillera de Tiquipaya, que CEDESCO y MUSOL están implementando, en colaboración con el municipio y con las comunidades de Tiquipaya. Actualmente, 46 de las 51 poblaciones de Cordillera cuentan con redes de agua potable domiciliarias, de las cuales, 34 han sido instaladas por CEDESCO y MUSOL.



El proyecto hizo posible la construcción de las captaciones de agua y la instalación de la tubería de aducción. Se mejoró además la gestión comunitaria del sistema, ya que el servicio municipal de agua de Tiquipaya tiene dificultades en dar cobertura a Cruzan, que es una comunidad particularmente alejada de la zona urbana y de difícil acceso. La participación de los y las beneficiarios/as en el proceso constructivo ha sido fundamental, principalmente con el aporte de mano de obra no calificada durante la construcción de las obras en la comunidad.

10

## **Fortalecimiento de los procesos y mecanismos institucionales de concertación público-privada para el desarrollo económico de los municipios de Sucre y Muyupampa.**

<b>Socio local</b>	Grupo Nacional de Trabajo Participativo
<b>Financiador</b>	Ayuntamiento de Palma de Mallorca
<b>Coste total</b>	65.162,01 €
<b>Subvención</b>	52.000,00 €
<b>Duración</b>	Mayo 2010 a Mayo 2011

El proyecto pretende contribuir al fortalecimiento de los procesos y mecanismos institucionales de concertación público-privada y fomento del desarrollo económico y productivo local de los municipios de Sucre y Muyupampa. Para eso se fortalecerá la administración pública local y las organizaciones de micro, pequeñas y medianas empresas (MIPYMES), en particular los emprendimientos de mujeres, de los municipios de Sucre y Muyupampa, mejorando la gestión participativa del desarrollo local.









## AMÉRICA

### Costa Rica

**Mercado Municipal de los Chiles. Espacio para el comercio, la integración y el desarrollo humano transfronterizo (provincia de Alajuela).**

<b>Socio local</b>	Fundación DEMUCA
<b>Financiador</b>	Diputación de Alicante
<b>Coste total</b>	118.050 €
<b>Subvención</b>	100.000 €
<b>Duración</b>	Enero 2010 a mayo 2011

En este proyecto se valora el Mercado Municipal como un espacio para la convivencia de las personas de una comunidad con una marcada cultura de frontera, donde costarricenses y nicaragüenses tienen la oportunidad de potenciar sus relaciones de cooperación e interrelación cultural y económica, teniendo como punto de encuentro y promoción de actividades y eventos binacionales conjuntos al mercado municipal de la comunidad.

13

En las instalaciones municipales la mercancía, la artesanía, los abarrotes y los productos agrícolas endógenos son puestos a la venta para solventar las necesidades de la población en óptimas condiciones de higiene y a precios competitivos. Por lo tanto, ampliar y mejorar la infraestructura del mercado y promover el desarrollo de capacidades de los locatarios y del personal municipal se convierte en una actividad determinante para la sostenibilidad de las instalaciones del mercado. Por ello, se plantea la formulación de reglamentos de funcionamiento y administrativos del mercado y un plan de trabajo conjunto entre los municipios de Los Chiles y San Carlos del Río San Juan de Nicaragua.

Por una parte, se crean las condiciones de infraestructura y por otra, las capacidades de las personas involucradas directamente en el uso del mercado, además de extender las capacitaciones al funcionario y autoridades municipales.



# AMÉRICA

## Guatemala

**Fortalecimiento en sistemas de agua y saneamiento en 19 comunidades indígenas de San Pedro Carchá.**

<b>Socio local</b>	España Plan Internacional Guatemala
<b>Financiador</b>	Generalitat Valenciana
<b>Coste total</b>	1.199.915,60 €
<b>Subvención</b>	958.030,21 €
<b>Duración</b>	Noviembre 2008 a mayo 2012

El proyecto busca el fortalecimiento del sistema de Agua y Saneamiento en 19 comunidades indígenas de San Pedro Carchá, haciendo énfasis en la participación activa de la mujer y la niñez, la promoción del ejercicio del derecho al Agua y Saneamiento, la protección, conservación y mejora del medio ambiente, la biodiversidad y el uso racional y sostenible de los recursos naturales.

14

A través de las intervenciones en el proyecto se busca impactar en las mejoras de las condiciones de acceso al agua a través de sistemas de recolección de agua de lluvia en la familia y escuela. Así como, mejorar las condiciones del agua y saneamiento en el hogar y en la comunidad a través de talleres participativos con mujeres, niñez, líderes, jóvenes y promotores voluntarios, buscando con ello cambios en las prácticas culturales y mejora en las condiciones de vida.

Además, se pretende mejorar las condiciones de saneamiento a través de sistemas de letrinas familiares y escolares, mejorar las prácticas de agua y saneamiento en la escuela y con la niñez a través de la aplicación e implementación de la metodología de escuelas saludables y fortalecer la organización y administración del agua y saneamiento a través de la construcción, socialización e implementación de reglamentos locales y municipales. Se beneficiarán a 12.022 personas indígenas de San Pedro Carchá.

A todo esto hay que añadir la formación de promotores comunitarios voluntarios que vigilen el uso y manejo de los sistemas de agua y saneamiento en cada una de las comunidades y el fortalecimiento de las instituciones locales y municipales en temas de agua y saneamiento.





**Fortalecimiento Municipal en la gestión del Agua para el mejoramiento de las condiciones de salud en los municipios de Cajolá y San Francisco, la Unión del departamento de Quetzaltenango y en San Cristobal Totonicapán, departamento de Totonicapán.**

<b>Socio local</b>	Servicios para el Desarrollo (SER)
<b>Financiador</b>	Generalitat Valenciana
<b>Coste total</b>	500.000,00 €
<b>Subvención</b>	400.000,00 €
<b>Duración</b>	Diciembre 2008 a mayo 2011

Se quiere contribuir a la mejora de las condiciones de vida de la población de los municipios de Cajolá, San Cristóbal Totonicapán y San Francisco La Unión, atendiendo la ampliación de los servicios sociales básicos de agua potable a la población e impulsando y fortaleciendo la gestión comunitaria y la gobernabilidad municipal del abastecimiento de agua, contribuyendo a las mejoras en la situación socio-sanitaria de la población de las comunidades de los 3 municipios.



En concreto en este proyecto se propone la ampliación de la cobertura de los servicios de abastecimiento de agua, el fortalecimiento y capacitación de la organización comunitaria del agua, la capacitación y educación en salud y el fortalecimiento de la gestión Municipal del abastecimiento de agua y del recurso hídrico.

El proyecto tiene previsto beneficiar aproximadamente a 840 indígenas.



**Accesibilidad en las aulas y servicios sanitarios en la escuela Xelajú, municipio de Quetzaltenango.**

<b>Socio local</b>	MUNIKAT
<b>Financiador</b>	Ayuntamiento de Quart de Poblet
<b>Coste total</b>	30.452,00 €
<b>Subvención</b>	25.452,00 €
<b>Duración</b>	Septiembre 2010 a enero 2011

El proyecto se ejecuta en la Escuela Xelajú, en Quetzaltenango y pretende mejorar la accesibilidad en el centro educativo, garantizando que todas las personas, sea cual sea su nivel de discapacidad, puedan acceder a la educación impartida en ella y ganen en seguridad y autonomía. El proyecto beneficiará a los y las técnicos municipales responsables de urbanismo y de la construcción de obras públicas, que serán formados sobre criterios de accesibilidad, y a los 110 alumnos de la escuela Xelajú.

## **Apoyo a la instalación y a la gestión comunitaria de una red de agua potable en el cantón Xenabaj, municipio de Zunil.**

<b>Socio local</b>	MUNIKAT
<b>Financiador</b>	Ayuntamiento de Valencia
<b>Coste total</b>	44.800,00 €
<b>Subvención</b>	31.300,00 €
<b>Duración</b>	Marzo 2011 a noviembre 2011 Aprobado en 2010

La falta de acceso a los servicios básicos de las comunidades rurales es una gran limitante para el proceso de desarrollo.

El proyecto quiere contribuir a la disminución de la morbi-mortalidad producida por enfermedades de origen hídrico, mejorando el acceso al agua potable de 2.400 personas, (1500 mujeres y 900 hombres) del Cantón Xenabaj del municipio de Zunil (departamento de Quetzaltenango).

Para ello se trabajarán tres líneas:

- Construcción de un sistema de agua potable.
- Crear y formar un comité de gestión del agua.
- Sensibilizar a la comunidad en la mejora de las prácticas de higiene y utilización de los servicios de agua y saneamiento.

El proyecto ha sido aprobado en 2010 y se ejecutará en 2011.



16

## **Fortalecimiento a la gobernabilidad municipal del agua.**

<b>Socio local</b>	SER
<b>Financiador</b>	Govern de les Illes Balears
<b>Coste total</b>	152.415,75 €
<b>Subvención</b>	110.173,49 €
<b>Duración</b>	Octubre 2010 a febrer 2012

El proyecto se desarrolla en la zona occidental de Guatemala, en la región VI, departamento de Quetzaltenango, municipio de San Francisco La Unión. El proyecto pretende mejorar las condiciones de vida de la población del Cantón Palá, ampliando el servicio

de abastecimiento de agua y el fortalecimiento de la gestión comunitaria y municipal del agua.

En resumen el proyecto trabajará en cuatro líneas:

- Construcción y/o rehabilitación de los sistemas de agua.
- La creación y puesta en marcha del Departamento de Agua Municipal en el Municipio de de San Francisco La Unión.
- La capacitación de los comités municipales y comunitarios de agua en la buena gestión y mantenimiento de los sistemas y en la importancia de una utilización responsable del recurso agua. Los beneficiarios directos del proyecto serán 425 mujeres y 409 hombres.





**Construcción de dos aulas en una escuela primaria afectada por la tormenta Agata en la aldea Xicovic, del municipio de Zunil.**

<b>Socio local</b>	MUNIKAT
<b>Financiador</b>	Ayuntamiento de Castellón
<b>Coste total</b>	14.982,45 €
<b>Subvención</b>	9.984,65 €
<b>Duración</b>	Enero 2011 a mayo 2011 Aprobado en 2010

La primera tormenta tropical que afectó a Guatemala en 2010, llamada Agata, tuvo graves consecuencias en el 39% del territorio nacional. Tras la destrucción parcial de la escuela de la aldea Xicovic en el municipio de Zunil (Departamento de Quetzaltenango), sólo los alumnos y alumnas de quinto y sexto de primaria han podido continuar las clases en instala-

ciones muy precarias situadas en los terrenos de la escuela. Para los niños y niñas más pequeños (primero y segundo de primaria) no se pudo construir ninguna instalación, aunque temporaria, con graves consecuencias en su escolarización. La falta de fondos del municipio y de las autoridades gubernamentales competentes no ha permitido realizar los trabajos de reconstrucción necesarios.

El proyecto tiene como objetivo contribuir a lograr la enseñanza primaria universal en el municipio Zunil a través de la reconstrucción de la escuela de la aldea Xicovic, que fue la zona más afectada por la tormenta tropical Agata.

El proyecto beneficiará a 80 niños y niñas de primero y segundo curso de primaria que actualmente se encuentran sin escolarizar.



**Construcción de políticas municipales medioambientales bajo un enfoque democrático y participativo en el municipio de Zunil.**

<b>Socio local</b>	MUNIKAT
<b>Financiador</b>	Ajuntament de Tarragona
<b>Coste total</b>	63.618,70 €
<b>Subvención</b>	44.218,70 €
<b>Duración</b>	Diciembre 2010 a diciembre 2011

Este proyecto tiene como objetivo general contribuir a garantizar la sostenibilidad del medio ambiente. Para ello se elaborarán políticas municipales medioambientales consensuadas con la participación de la población, en el municipio de Zunil (departamento de Quetzaltenango).

Al final del proyecto, el municipio contará con los planes de actuación para los servicios de agua

potable, sistema de drenajes, manejo de desechos sólidos y cuidado de las áreas protegidas.

Para la realización de estos planes se realizarán consultas ciudadanas y se involucrará a sus líderes garantizando que los Comités Comunitarios de Desarrollo participan junto con los funcionarios municipales en la elaboración de los planes.

Se beneficiarán de manera directa, 90 personas, miembros de los Comités Comunitarios de Desarrollo y funcionarios municipales, de los cuales el 40% son mujeres. Indirectamente, mejores políticas municipales en los sectores citados, beneficiarán a toda la población de Zunil (11.274 habitantes, aproximadamente el 51% son mujeres).





## AMÉRICA

### Perú

**Constitución de un sistema descentralizado de planificación y gestión participativa y transparente de los planes de desarrollo de la Cuenca del Río Cañete.**

<b>Socio local</b>	OIKOS Cooperación e Desenvolvemento e TADEPA
<b>Financiador</b>	Generalitat Valenciana y Ayuntamiento de Tarragona
<b>Coste total</b>	407.845,25 €
<b>Subvención</b>	Generalitat Valenciana: 319.022,82 € Ayto. de Tarragona: 43.324,73 €
<b>Duración</b>	Agosto 2009 a febrero 2012

El proyecto pretende responder a tres problemas principales que pueden afectar el proceso de desarrollo de la Cuenca del Río Cañete (Perú), gravemente afectada por el terremoto de 2007. En primer lugar, a la falta de participación de las organizaciones locales en los procesos de desarrollo local, en segundo lugar, la falta de capacidades para una planificación efectiva y participativa, tanto por parte de los técnicos de las instituciones locales (municipalidad provincial y distrital) como por parte de la sociedad civil, y por último a la falta de capacidades de gestión para la implementación de los planes por parte de las autoridades locales (municipalidad provincial y distrital).

El proyecto considera que para lograr procesos de desarrollo eficaces, que respondan a las exigencias locales, planificados y gestionados de manera participativa y transparente, existen en las autoridades y organizaciones locales carencias y debilidades que requieren iniciativas de acompañamiento y fortalecimiento adecuadas.

Estas deben contribuir, por un lado, a fortalecer a las autoridades locales con el fin de mejorar la definición y la implementación de los planes de desarrollo y por otro, a incrementar y fortalecer la



participación de los Actores No Estatales en la definición e implementación de los planes locales de desarrollo.

Se prevé un trabajo directo con 480 personas entre autoridades locales, comités de reconstrucción y desarrollo y actores no estatales.

# AMÉRICA

## República Dominicana



### **Centro de Cuidado Infantil Municipal, Villa González.**

<b>Socio local</b>	Fundación Solidaridad
<b>Financiador</b>	Ayuntamiento de Valencia
<b>Coste total</b>	51.159,75 €
<b>Subvención</b>	39.577,04 €
<b>Duración</b>	Agosto 2009 a junio 2011

Con esta iniciativa se va a crear un servicio de atención integral a niñas y niños de 45 días a 5 años de edad, mediante el funcionamiento de un Centro de Cuidado Infantil Municipal para que, al desarrollarse física, mental y socialmente, puedan acceder a una mejor calidad de vida.

Esto se logrará mediante estrategias como la gestión organizacional, la creación de un sistema de dirección, gestión y administración del Centro que centralice y represente a todas las partes, y con la implementación de los servicios directos de atención a los/as niños/as:

20

### **Programa de fortalecimiento de la capacidad de planificación del desarrollo local en ayuntamientos de la región Cibao Norte.**

<b>Socio local</b>	Federación Dominicana de Municipios (FEDOMU)
<b>Financiador</b>	Govern de les Illes Balears (11/09-11/10) y Junta de Comunidades de Castilla La Mancha (11/09 - 03/11)
<b>Coste total</b>	482.681,93 €
<b>Subvención</b>	Govern Illes Balears: 97.905,35 € Junta C. de CLM: 300.000,00 €
<b>Duración</b>	Noviembre 2009 a agosto 2011

Los dos proyectos forman parte de un programa de cooperación que surge ante la necesidad de consolidación del rol de los gobiernos locales dominicanos como promotores del desarrollo local, todo ello en el marco del proceso de descentralización del Estado y fortalecimiento municipal que

el cuidado diario y la complementación alimentaria, la estimulación temprana, la asistencia y prevención sanitaria, la educación preescolar o las actividades socio-culturales y recreativas, entre otras. Mediante estas estrategias, y con una visión integral, se reconoce al Centro Infantil como un sistema comunitario y municipal de apoyo institucional a las familias.

A todo esto hay que añadir los espacios de reflexión y debate para mujeres sobre las barreras y los obstáculos culturales que producen situaciones de discriminación en el rol maternal. Por ello, el proyecto, que beneficiará a 60 niños y 60 mujeres, propiciará y sostendrá espacios colectivos para madres y padres de reflexión, capacitación y recreación de conocimientos acerca del cuidado, atención y desarrollo del niño/a y sus procesos de socialización; asimismo se trabajarán, desde diversos abordajes, y desde la perspectiva de género, los roles y responsabilidades de los hombres y/o las mujeres en el seno de la familia.

tiene lugar en el país. El problema específico al cual se dirige la acción es la generalizada práctica de las administraciones municipales de ejercer sus competencias sin que se haya realizado una planificación previa de las intervenciones. Los ayuntamientos cuentan con pocos recursos y tienen que hacer frente a las demandas de atención de las comunidades con necesidades insatisfechas. Ejecutar acciones que se correspondan con reglas y procedimientos de planificación, asegura un uso más racional de los recursos, mayor equidad en su distribución y, lo más importante, crea condiciones para el despliegue de las capacidades sociales y productivas locales, impulsando el desarrollo del municipio.

Además, el proyecto está orientado a crear las condiciones para que se pongan en práctica las disposiciones de la nueva ley de municipios (Ley 176-07) que fortalece la planificación municipal.



**Fortalecimiento de la capacidad de los ayuntamientos de la Región Cibao Norte, para promover la creación y seguimiento del Consejo Económico y Social Municipal.**

<b>Socio local</b>	FEDOMU
<b>Financiador</b>	Ayuntamiento de Palma de Mallorca
<b>Coste total</b>	52.166,15€
<b>Subvención</b>	43.000,00 €
<b>Duración</b>	Aprobado: 2010. Se ejecutará: 2011

La ley 176-07 del Distrito Nacional y los Municipios en la República Dominicana introdujo la participación ciudadana en la gestión municipal, concepto que estuvo ausente en la legislación municipal hasta el año 2007.

La ley de municipios establece la formulación de Planes Municipales de Desarrollo con participación ciudadana. La motivación de la presente propuesta de proyecto radica en la oportunidad de crear condiciones para que la sociedad civil se organice y empodere, para ejercer incidencia en la toma de decisiones sobre el uso de los recursos municipales y para mantener un proceso de animación permanente hacia el monitoreo de las ejecutorias municipales, como un sano contra-

peso para garantizar el uso racional, equitativo y transparente de los recursos.

Como resultados del proyecto, se espera beneficiar a los 22 ayuntamientos que conforman la región de Cibao Norte, con la capacitación de su personal en la creación del CES, y poner los instrumentos que se elaborarán a la disposición de todos los ayuntamientos del país y de las principales organizaciones de la sociedad civil, a través de las asociaciones regionales de municipios de la Federación Dominicana de Municipios. En tres municipios de la región de Cibao Norte, además se ofrecerá acompañamiento técnico de la Unidad Técnica de Planificación de la Asociación de Municipios de la Región Cibao Norte, para crear y poner en funcionamiento el Consejo Económico y Social Municipal.

El proyecto trabajará directamente con 82 personas (personal técnico y administrativo local de los municipios), aunque el apoyo a la planificación local participativa beneficiará a toda la población de los 22 municipios de la región Cibao Norte, aproximadamente 1.226.047 personas.

El proyecto fue aprobado por el Ayuntamiento de Palma de Mallorca en 2010 y se ejecutará en 2011.







## ÁFRICA

### Angola

**Apoyo Institucional a los Municipios de Bailundo y Caála, provincia de Huambo.**

<b>Socio local</b>	ADRA - Acção para o Desenvolvimento Rural e Ambiente
<b>Financiador</b>	AECID
<b>Coste total</b>	340.297,00 €
<b>Subvención</b>	336.797,00 €
<b>Duración</b>	Noviembre 2008 a agosto 2010

El proyecto ha apoyado el proceso de fortalecimiento de los municipios de Bailundo y Caála (provincia de Huambo), prestando asistencia técnica a ambas administraciones locales con el fin de elaborar perfiles socioeconómicos de la zona e implantar planes de desarrollo local, fomentando además la mejora de su funcionamiento. Se han realizado formaciones sobre realización de diagnósticos socioeconómicos, gestión de proyectos, gestión de las finanzas públicas, presupuesto participativo, gestión de centros de documentación, género en desarrollo y desarrollo comunitario.

Además, el proyecto ha trabajado con las organizaciones sociales y civiles, buscando dinamizar los espacios de participación ciudadana previstos por la normativa angoleña, en particular los “Centros de Auscultação Social”, organismos participativos que dialogan con las entidades municipales para orientar los planes de desarrollo local según las necesidades detectadas por la población. Se han realizado formaciones sobre asociativismo y cooperativismo y sobre la normativa legal que rige la participación ciudadana en Angola. El proyecto que ha beneficiado directamente a, aproximadamente, 300 personas (funcionarios y dirigentes municipales, responsables de las organizaciones locales de la sociedad civil y autoridades tradicionales), se ha tenido que adaptar al contexto local, en rápida evolución. De hecho, durante la ejecución del proyecto se ha aprobado la nueva constitución de Angola, que prevé la democratización de los muni-



cipios a través de la realización de elecciones locales. Esta importante reforma modificará profundamente las administraciones municipales angoleñas (cuyos dirigentes actualmente son nombrados por el gobernador provincial, a su vez nombrado por el gobierno central) y ha sido integrada en las formaciones ejecutadas por el proyecto.

La acción pretende apoyar a las Administraciones Comunes en el esfuerzo de hacer efectivos los mecanismos de desconcentración y descentralización previstos en la Ley nacional, mediante 3 estrategias.

Por un lado, mejorar el acceso a la información sobre temas legales inherentes a la descentralización para las poblaciones e instituciones del área de intervención, por medio de la producción y difusión de documentos con pertinencia cultural.

Por otro, facilitar la creación y/o el fortalecimiento de espacios organizados de participación ciudadana según está previsto en la Ley (Consejos de Auscultación y Concertación Social-CACS y Foros), para que se conviertan en herramientas de fiscalización y generación de propuestas sostenibles de desarrollo de la sociedad civil.

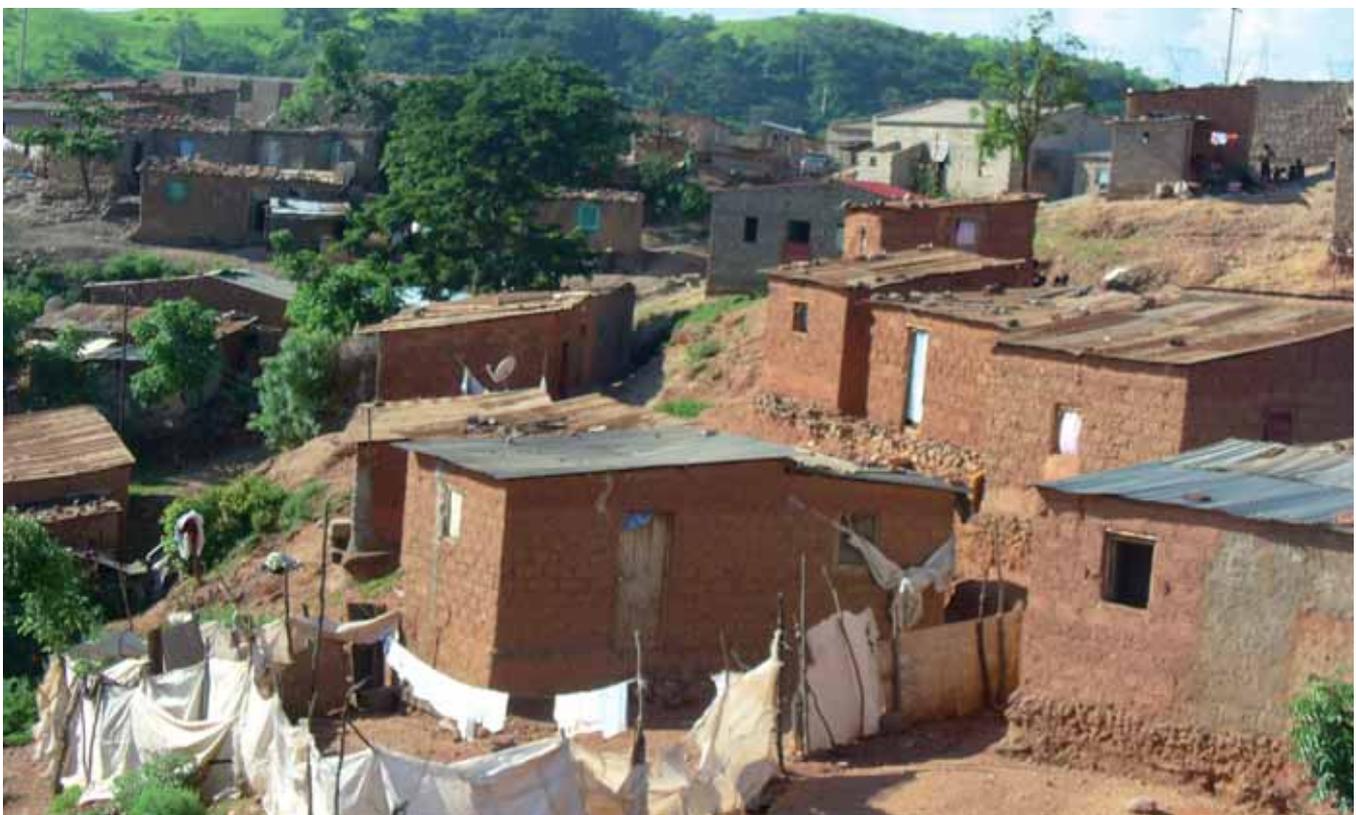
**24** En tercer lugar, reforzar las capacidades técnicas de los cuadros de las Administraciones Comunes para mejorar su desempeño en la gestión democrática del desarrollo local.

## **Apoyo Institucional para la descentralización en las Comunas de los Municipios de Bailundo y Caála (Huambo).**

<b>Socio local</b>	ADRA - Acção para o Desenvolvimento Rural e Ambiente
<b>Financiador</b>	AECID
<b>Coste total</b>	333.896,00 €
<b>Subvención</b>	329.612,00 €
<b>Duración</b>	Diciembre 2009 a mayo 2011

El proyecto beneficiará a 853 personas, cuadros de las Administraciones Comunes y representantes de la sociedad civil.

Se profundiza el trabajo empezado en el proyecto “Apoyo Institucional a los Municipios de Bailundo y Caála, provincia de Huambo”, trabajando a nivel comunitario y apoyando en la implementación de las reformas de ley de 2009, entre otras la nueva constitución de Angola que prevé la constitución de los municipios democrático, importante desafío para la administración local del país.





**Apoyo a la implementación de la Estrategia Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional (ENSAN).**

<b>Socio local</b>	ADRA - Acção para o Desenvolvimento Rural e Ambiente
<b>Financiador</b>	AECID
<b>Coste total</b>	543.307,00 €
<b>Subvención</b>	431.759,00 €
<b>Duración</b>	Febrero 2010 a enero 2013



La acción pretende promover la implementación de la Estrategia Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional en Angola mediante 4 estrategias. En primer lugar, ayudar al Gabinete de Seguridad Alimentaria (GSA) del Ministerio de Agricultura en la divulgación programática del documento de la ENSAN, dirigida a actores clave y a la sociedad civil en su conjunto.

En segundo lugar, promover investigaciones, informaciones e intercambios en la temática de Seguridad Alimentaria y el Derecho a la Alimentación; y a la vez establecer herramientas técnicas de monitoreo e incidencia sobre el nivel de seguridad alimentaria y el grado de cumplimiento de la ENSAN.

Además, como tercera estrategia se quiere fomentar la inclusión efectiva en la ENSAN de los programas sectoriales gubernamentales pertinentes, para que se genere una respuesta interministerial, integral y conjunta al problema de la inseguridad alimentaria y por último, apoyar al Gabinete de Seguridad Alimentaria del Ministerio de Agricultura en la creación y puesta en marcha de los mecanismos de coordinación institucional previstos en la ENSAN, tanto a nivel capitalino como en los niveles descentralizados de las provincias de Huambo y Malange. Este proyecto se ejecutará en Luanda, teniendo como entidad de referencia el Gabinete de Seguridad Alimentaria, y en las 2 provincias-piloto de Huambo y Malange, incluyendo un total de 3.455 beneficiarios directos.

En 2010, el gobierno de Angola ha aprobado importantes reformas de la Estrategia Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional, dando a las administraciones municipales un papel fundamental para su implementación, en el marco de las políticas locales de lucha a la pobreza. En este marco, MUSOL y ADRA están trabajando a nivel local para que la sociedad civil realice un monitoreo de la implementación de la Estrategia, fortaleciendo su rol de control social. El proyecto se ha adaptado a la evolución del contexto local para que su aportación a la Estrategia Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional sea más eficaz.





## ÁFRICA

### Senegal

**Descentralización, género y desarrollo local: apoyo a la promoción del empoderamiento económico y político de las mujeres de las comunidades rurales de Yenne y de Sangalkam.**

<b>Socio local</b>	ENDA Graf 3D Association ENDA Sahel et Afrique de L'Ouest
<b>Financiador</b>	Generalitat Valenciana
<b>Coste total</b>	562.582,38 €
<b>Subvención</b>	449.947,38 €
<b>Duración</b>	Septiembre 2010 a septiembre 2013

La acción está orientada a contribuir a hacer de la descentralización un medio de lucha contra la pobreza, con el objetivo específico de reducir la pobreza de la mujer mejorando su acceso a los recursos económicos y a la vida política en las Comunidades rurales de Yenne y de Sangalkam (Región de Dakar, Senegal). Para ello se proyectan actividades articuladas en dos ejes:

- Aumentar la presencia de las mujeres en los órganos de decisión locales a través de talleres de formación e intercambios sobre las leyes de descentralización y género y activar el sistema de participación ciudadana con especial énfasis en la elaboración de presupuestos participativos como un primer paso de participación de la sociedad civil en la elaboración de políticas locales.
- Aumentar los ingresos económicos de las mujeres con la transformación de cereales, frutas y verduras y productos pesqueros. El apoyo consistirá en la mejora de los locales de transformación y en la formación de los miembros de las asociaciones de mujeres en técnicas de transformación, de marketing y de gestión de empresas.

El programa va dirigido a las asociaciones de mujeres, líderes comunitarios, autoridades municipales y población en general de las comunidades rurales de Yenne y de Sangalkam de la Región de Dakar, beneficiando directamente a 540 mujeres y 250 hombres.

# MULTIGEOGRÁFICO

*Apoyo para el fortalecimiento institucional local y los procesos de descentralización en los nuevos ámbitos geográficos de actuación de la cooperación española.*

<b>Financiador</b>	AECID
<b>Coste total</b>	260.000,00 €
<b>Subvención</b>	235.000,00 €
<b>Duración</b>	Octubre 2008 a enero 2012

El proyecto, que contribuye a elevar la eficacia y la calidad de la Cooperación Española en la gestión de iniciativas en el ámbito del fortalecimiento de las instituciones locales, en los países de nuevo ámbito de la cooperación española (África en particular), ha logrado en 2010 un alto grado de ejecución y ha generado importantes productos, a disposición del público en nuestra web. Citamos en particular la elaboración y difusión de 3 estudios sobre lineamientos, propuestas y herramientas prácticas de cooperación municipalista en Cabo Verde, Senegal y Mozambique, y la elaboración del informe “Análisis, tendencias y orientaciones de la cooperación municipalista en los países de nueva actuación de la cooperación española”. Se está trabajando además en un instrumento de diagnóstico del desarrollo descentralizado y la gobernabilidad local.

28

En la última fase del proyecto se elaborará un manual para la aplicación de la agenda de la eficacia de la ayuda en la cooperación descentralizada española, que será utilizado en formaciones y acciones piloto en algunos municipios de España.



Codesarrollo





***Migraciones en tiempos de crisis: formación, información y acompañamiento de inmigrantes bolivianos en Valencia y de sus familias en Bolivia para el fomento del desarrollo local.***

<b>Socio local</b>	Fundación Social Uramanta y ASBOLES
<b>Financiador</b>	Generalitat Valenciana
<b>Coste total</b>	237.643,14 €
<b>Subvención</b>	180.520,12 €
<b>Duración</b>	Septiembre 2009 a septiembre 2011

29

El codesarrollo es fundamental para el avance de los países, ya que los ciudadanos emigrantes sirven de motor de desarrollo de sus países de origen. En este sentido, MUSOL ha iniciado durante 2009 este proyecto que contribuye a la canalización de las remesas de los inmigrantes bolivianos en España para proyectos de inversión productiva en sus comunidades de origen.

Asimismo, la iniciativa pretende mitigar las consecuencias negativas de las migraciones a nivel comunitario y familiar, reducir la pobreza y contribuir al desarrollo local en las comunidades de origen de inmigrantes bolivianos en España.

En este sentido, se pretende establecer un entorno social y familiar y un proceso formativo y organizativo que favorezca la reactivación del tejido productivo local en las comunidades de origen de los inmigrantes bolivianos residentes España.

El proyecto beneficiará 1.000 familias vinculadas a la migración internacional, en Bolivia; además, se trabajará con aprox. 1900 inmigrantes bolivianos en la Comunidad Valenciana.



## Sensibilización, educación y formación *para el desarrollo*

### **Sensibilización al desarrollo de Administraciones Públicas de la Comunidad Valenciana.**

<b>Financiador</b>	Generalitat Valenciana
<b>Coste total</b>	74.198,63 €
<b>Subvención</b>	57.531,03 €
<b>Duración</b>	Julio 2009 a julio 2010



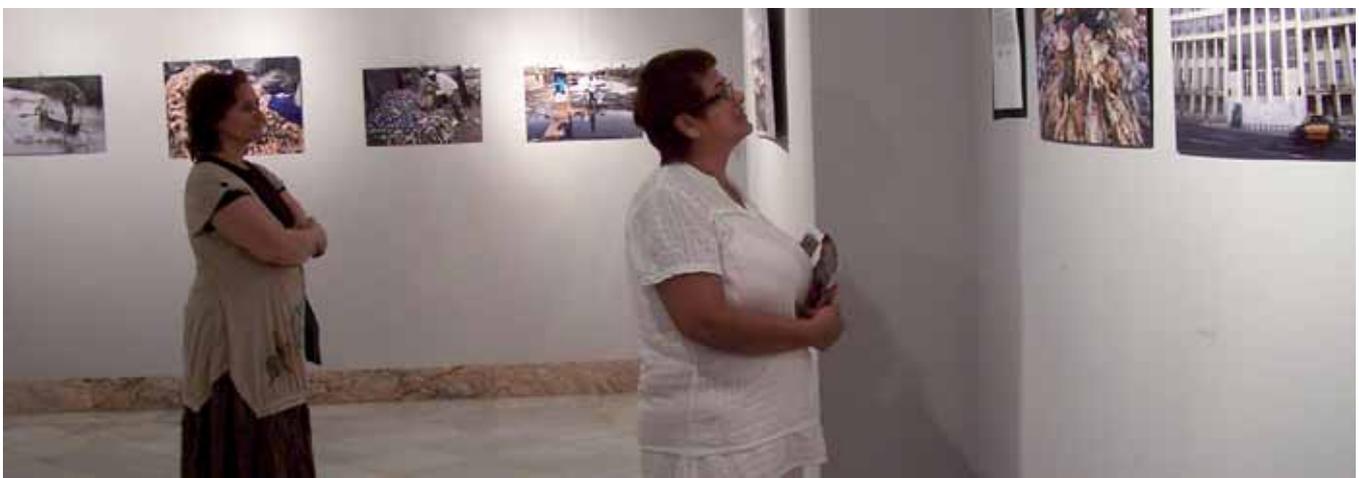
30

Siete mil personas han visitado la exposición "Bolivia: ida y vuelta. Viaje por los escenarios de la inmigración" del fotógrafo Manuel Molines y han podido ver el documental de Benito Pajares sobre la migración boliviana en España, producidos por el proyecto, que han itinerado por la Sala Quart Jove de Quart de Poblet, el Centro Sociocultural de l'Elia, el Casal Jove del Grao de Castellón, el Museo de Ciencias Naturales de Valencia, la Biblioteca Municipal de Altea y la Biblioteca de Altea la Vella.

Por su parte, unos 80 funcionarios y 34 representantes de asociaciones de inmigrantes, ONGD y sindicatos han participado a las 5 formaciones y al seminario final del proyecto, que suman unas 78 horas lectivas impartidas por una quincena de profesores y ponentes,

en Valencia, Benidorm, Vila-Real, Quart de Poblet y Alaquás. Vale la pena destacar la colaboración con la Policía Local de Valencia, que mostró interés por conocer más de cerca la realidad de la inmigración, a través del curso "Gestión de la inmigración: acogida, marco legal de convivencia y Derechos Humanos" en el que participaron una treintena de agentes.

Otro medio centenar de funcionarios y decenas de personas se han acercado a la cooperación internacional y a la realidad de los inmigrantes a través de las seis conferencias realizadas en el marco de las exposiciones (en Quart de Poblet, Valencia, Altea, l'Elia, Benidorm).





**Sensibilización, formación y movilización de formularios y políticos de los gobiernos locales para la promoción del desarrollo sostenible y los ODM.**

<b>Financiador</b>	AECID
<b>Coste total</b>	160.650,51 €
<b>Subvención</b>	120.000,00 €
<b>Duración</b>	Noviembre 2009 a octubre 2011

El proyecto pretende aumentar la implicación de funcionarios, personal laboral y políticos de los gobiernos locales españoles en la promoción del desarrollo humano y sostenible, así como sensibilizar sobre la importancia del cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo del Milenio.

Para lograrlo, el proyecto ha elaborado tres exposiciones fotográficas sobre los Objetivos de Desarrollo del Milenio en Guatemala, Senegal y Bolivia: “El Sur también cuenta” sobre Guatemala, “Senegal: una mirada. Una realidad”, “Bolivia: un escenario por descubrir”. En 2010, las exposiciones han sido presentadas en Toledo, Palma de Mallorca y Santiago de Compostela, y seguirán su difusión en 2011, en otras comunidades autónomas. Además, se han organizado cursos de formación.

En todos los números de 2010 de la Revista de Estudios Locales del Colegio de Secretarios, Inter-



ventores y Tesoreros de la Administración Local, el proyecto ha publicado artículos de sensibilización y de difusión de los Objetivos de Desarrollo del Milenio.

Elaborado además elaborado el manual “Introducción a la cooperación al desarrollo para políticos, funcionarios y personal laboral de la administración pública local y autonómica española”, que será usado en formaciones que tendrán lugar en 2011 en seis Comunidades Autónomas.

Gracias a la coordinación establecida con el Colegio de Secretarios, Interventores y Tesoreros de la Administración Local, se impartieron en 2010 dos talleres de formación en el marco de cursos y eventos organizados por el Colegio. El primero, en diciembre de 2010 en Valladolid en el marco del I Curso para Directivos Públicos de pequeños ayuntamientos de Castilla y León. El segundo, en diciembre en Sitges, en el marco de la asamblea anual del COSITAL-Barcelona.





El proyecto se ha convertido en una clara oportunidad para abrir un espacio propio de sensibilización de la sociedad valenciana y para fomentar una reflexión crítica sobre la importancia de la descentralización y la cooperación para el desarrollo local y el logro de los ODM.

El proyecto ha sistematizado, a través de dos informes y de un vídeo, dos ejemplos en que la aportación de la cooperación al desarrollo a favor de la descentralización y democratización de la gestión local, han tenido un claro impacto en el desarrollo local. Se trata de dos proyectos de amplio alcance, uno en Ecuador, otro en Angola, que el proyecto ha denominado “Apoyo al fortalecimiento de municipios indígenas alternativos en Ecuador” y “El apoyo de la Cooperación Española al proceso de desconcentración y descentralización administrativa en Angola”.

Mediante 12 encuentros en diferentes municipios de la comunidad Valenciana (Valencia, Castellón, Denia,

***VIII jornadas de municipalistas por la cooperación internacional para el desarrollo. Descentralización y desarrollo en África: un desafío para la cooperación.***

<b>Financiador</b>	Diputación de Valencia
<b>Coste total</b>	9.171,76 €
<b>Subvención</b>	5.871,76 €
<b>Duración</b>	Febrero 2010 a diciembre 2010

En 2010, las jornadas de municipalistas organizadas cada año por MUSOL han llegado a la octava edición. Realizadas en el Palau de Pineda de Valencia, el 19 de noviembre de 2010, las jornadas se han centrado en el municipalismo en África. El papel de la cooperación española en el fortalecimiento de los entes locales africanos y los retos de la eficacia de la ayuda, han

***Descentralización y desarrollo. Dos casos de éxito, un desafío para la cooperación.***

<b>Financiador</b>	Generalitat Valenciana
<b>Coste total</b>	73.504,32 €
<b>Subvención</b>	58.105,45 €
<b>Duración</b>	Julio 2009 a diciembre 2010

Cocentaina, Paterna, Gandía, Villarreal, Alicante y L’Eliana), dirigidos a funcionarios, miembros de ONGD, personal universitario y al público general, se ha contribuido a la creación de un proceso de aprendizaje y debate entre los agentes clave de la cooperación valenciana sobre la importancia de la descentralización y la cooperación para el desarrollo local en los países del sur.

Además el proyecto ha creado un Blog en la dirección <http://municipalismoysolidaridad.wordpress.com/> titulado “Municipalismo y Solidaridad” donde se han colgado todos los productos del mismo, asegurando un amplio impacto y una interacción e intercambio permanente del proyecto con el público.

Considerando las personas que han participado en los encuentros, las que han recibido por correo electrónico los productos del proyecto y las que han visitado e interactuado en nuestro blog, el proyecto ha alcanzado

estado al centro de las ponencias de diferentes expertos. La organización de las jornadas y la preparación de los contenidos de la misma han sido apoyadas por el comité asesor de MUSOL. Las conclusiones del evento han tenido amplia difusión, al ser publicadas en la Revista de Estudios Locales del Colegio de Secretarios, Interventores y Tesoreros de la Administración Local y en la página web de MUSOL.





### **Cooperación internacional al desarrollo y cambio climático: una tarea global.**

<b>Financiador</b>	AECID
<b>Coste total</b>	209.170,00 €
<b>Subvención</b>	167.239,00 €
<b>Duración</b>	Inicio ejecución 2011 Proyecto aprobado en 2010

El Cambio Climático se hace sentir especialmente en los países más pobres y afecta el impacto de la cooperación internacional para los Objetivos de Desarrollo del Milenio. El Cambio Climático, por ejemplo, reducirá la disponibilidad de agua e intensificará los fenómenos extremos (huracanes, sequías), disminuyendo la productividad agrícola en grandes regiones de África y América Latina y aumentando la incidencia de enfermedades como la malaria. Habrá un deterioro de muchos ecosistemas y un empeoramiento de las condiciones de vida de las mujeres y hombres de los países pobres, en especial de las mujeres más vulnerables por motivos socio-económicos. La relación entre Cambio Climático y desarrollo de los países pobres no es tomada suficientemente en cuenta por los actores de la Cooperación Descentralizada, ni es un asunto del cual la sociedad tenga suficiente conciencia. El presente proyecto pretende implicar la Administración Pública Local y Autonómica española en la mitigación de las consecuencias del Cambio Climático en el desarrollo de los países pobres y en el logro de los ODM. La Administración Pública, como actor fundamental de la Cooperación Descentralizada, puede contribuir a evitar reveses en el desarrollo de los

países más pobres, incluyendo en sus estrategias 2 ejes principales: la mitigación del Cambio Climático, fomentando en los países pobres un desarrollo limpio y la captación de los Gases de Efecto Invernadero, y la adaptación a sus consecuencias, mejorando la capacidad de los países en desarrollo para hacer frente a los efectos del Cambio Climático. La sociedad, debidamente sensibilizada, puede contribuir a reducir el impacto del Cambio Climático, fortaleciendo el apoyo social a las estrategias de lucha contra el Cambio Climático y adoptando hábitos que contribuyan a reducir los Gases de Efecto Invernadero en la atmósfera. El grupo meta definido son, por su potencial multiplicador y de incidencia, los políticos, funcionarios y técnicos de la administración local y autonómica. Se actuará según 3 ejes: el 1º, de sensibilización e información de la sociedad, prevé eventos públicos (una exposición fotográfica interactiva acompañada por seminarios) y una campaña de comunicación. El 2º, de investigación y formación, promoverá el conocimiento conceptual, procedimental y actitudinal, proporcionando información multimedia de calidad, que será distribuida entre el grupo meta y servirá de soporte pedagógico para un programa de formaciones. El 3er eje, a través de una página en las principales redes sociales, promoverá el inicio de un proceso de movilización, implicando el Grupo de Funcionarios y Técnicos de la administración local para la ED (creado por MUSOL en 2010). Todas las actividades se realizarán en 6 Comunidades Autónomas: Madrid, P. Vasco, Castilla y León, Castilla La Mancha, Cataluña, Andalucía, con el apoyo del Colegio de Secretarios, Interventores y Tesoreros de la Administración Local.





## PROCESO DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL DE MUSOL

**34** *El Programa Estratégico de Fortalecimiento Organizacional (PEFO), cuya implementación empezó en 2009 y acabará en 2011, llegó en 2010 a una fase crucial de su implementación, en la cual toda la organización ha participado activamente en la realización de algunas de las actividades previstas más importantes.*

*Nos referimos en particular al proceso participativo de planificación estratégica que ha sido llevado a cabo durante el segundo semestre de 2010 y ha permitido a MUSOL dotarse de planes estratégicos generales y geográficos para el período*

### **El Reposicionamiento Estratégico.**

El marco estratégico de MUSOL (misión, visión y valores), que fue reformulado en 2009, ha sido objeto de amplia difusión interna y externa en 2010. Además, tanto los manuales de procedimientos administrativos como el de planificación estratégica (elaborados en el marco de los otros ejes del PEFO) han sido dotados de herramientas de análisis y alineamiento al marco estratégico, facilitando la aplicación del mismo a todos los ámbitos de la organización. En 2011,

*2011-2013. Se puede acceder a estos a través de la página web de MUSOL.*

*Coherentemente con nuestro enfoque de trabajo basado en la transparencia y en la participación, en este apartado presentamos los avances logrados en 2010 para cada uno de los ejes de trabajo que forman parte del Programa Estratégico de Fortalecimiento Organizacional (PEFO) de MUSOL (el Reposicionamiento Estratégico de MUSOL; el Fortalecimiento de la estructura de gestión, administración y Comunicación; la mejora de la calidad, de la viabilidad y de la planificación de las actividades de MUSOL).*

durante la evaluación del Programa Estratégico de Fortalecimiento Organizacional, se evaluará la efectiva aplicación del Marco Estratégico.

El proceso de cambio de la forma jurídica de MUSOL de Asociación a Fundación, iniciado en 2009, ha sido completado en las últimas semanas de 2010.

En 2010, se ha fortalecido la presencia territorial de MUSOL en diversas Comunidades Autónomas. En Castilla y León, donde ya se contaba con una delega-



ción en Salamanca, ha sido creada la delegación de Valladolid. Además, la apertura de una delegación de MUSOL en Cáceres ha permitido crear MUSOL-Extremadura, pieza fundamental de nuestra base social territorial, entre otras cosas por su proyección hacia Portugal. Aunque ya se ha cumplido el objetivo de tener delegaciones en 7 Comunidades Autónomas, para 2011, se prevé seguir ampliando la presencia territorial de MUSOL, sobretudo en Castilla La Mancha y Castilla y León.

Cabe destacar que en 2010 las delegaciones de MUSOL en España han sido muy activas, tanto en las acciones de sensibilización, formación y educación para el desarrollo, así como en la participación y gestión de iniciativas de cooperación internacional. Por ello, hemos decidido dedicar un capítulo específico de la memoria a las actividades llevadas a cabo por las delegaciones (ver el capítulo “Las actividades de nuestras delegaciones en España”).

### **El Fortalecimiento de la estructura de gestión, administración y comunicación.**

En el ámbito de este eje, cabe destacar el esfuerzo de sistematización y mejora de los procedimientos administrativos de la organización, que serán plasmados en el “Manual de Procedimientos Internos y de Gestión de Proyectos”, cuya finalización y puesta en marcha está prevista para 2011. En dicho manual se incluirán también los procedimientos de gestión de proyectos y de gestión de los recursos humanos, otros sectores que se prevé normalizar en el marco del Programa Estratégico de Fortalecimiento Organizacional.

La auditoría de las cuentas anuales ha sido realizada también en 2010. Debido a que, en la fase de cambio de forma jurídica, formalmente han coexistido tanto la Asociación MUSOL como la Fundación MUSOL, se ha optado por auditar las cuentas de ambas entidades.

La sub-área de comunicación y sensibilización, creada en 2009, ha aumentado su actividad y su tamaño en 2010. Se ha dotado además de planes estratégicos específicos: el Plan estratégico 2011-2013 de sensibi-

lización, educación y formación para el desarrollo y el Plan Estratégico 2011-2013 de comunicación y captación de fondos.

Con el objetivo de mejorar la implementación y el seguimiento de nuestros proyectos de cooperación al desarrollo, MUSOL ha abierto una delegación en Senegal, país prioritario en nuestro plan estratégico para el trienio 2011-2013.

### **La mejora de la calidad, de la viabilidad y de la planificación de las actividades.**

En julio de 2010, se ha creado el Comité Asesor de MUSOL, conformado por directivos y expertos de la administración pública local y autonómica española y de la cooperación al desarrollo. El Comité asesorará la organización en su funcionamiento y gestión y apoyará la implementación de los proyectos de cooperación al desarrollo y de sensibilización y educación para el desarrollo, prestando asistencia técnica especializada, principalmente, en temas municipalistas. En el Comité Asesor participan directivos y expertos de la administración pública local y autonómica que colaboran con todas las delegaciones de MUSOL en España.

En el segundo semestre de 2010, MUSOL ha realizado un proceso participativo de planificación estratégica y operativa. El proceso ha permitido formular un plan general para el período 2011-2013 y planes específicos, tanto estratégicos como operativos, para cada país y ámbito sectorial de la organización.

Todos los planes estratégicos están publicados en la página web de MUSOL.

La sistematización del proceso participativo de planificación llevado a cabo en 2010, ha permitido elaborar un Manual de planificación estratégica y operativa que orientará y hará más ágiles los procesos futuros de planificación. El manual se basa en la participación de los principales stakeholders internos y externos, metodología que asegura que la apropiación y aplicación de los planes estratégicos y operativos de la organización.

## ASISTENCIA PROFESIONAL DE *calidad*



La especialización técnica de MUSOL ha demostrado ser un valor añadido importante para la organización. Ha favorecido su posicionamiento como ONG implementadora de iniciativas de cooperación, educación y formación al desarrollo a favor del fortalecimiento de entes locales y regionales tanto en los países en desarrollo como en España. Además, ha permitido a MUSOL consolidarse como prestadora de servicios especializados a entidades privadas o públicas, españolas o procedentes de otros países.

**36** En 2010, MUSOL ha ampliado su experiencia en la prestación de asistencias técnicas tanto en el fortalecimiento y desarrollo de la administración pública local y regional como en la gestión del ciclo del proyecto.

En Venezuela, MUSOL ha finalizado la asistencia técnica empezada en 2009 para la mejora del sistema de gestión de los desechos sólidos en la península de Paria.

En Paraguay, MUSOL ha colaborado con el Centro Latinoamericano de Economía Humana, prestando asistencia técnica en materia de normativa municipal y descentralización del estado en el Paraguay, con el objetivo de proporcionar criterios y propuestas técnico-jurídicas sobre la normativa municipal y de descentralización en Paraguay, que permitan avanzar en la construcción de consensos, la armonización de leyes y reglamentaciones y la consolidación de la institucionalidad municipal y el proceso de descentralización.

En Cabo Verde, MUSOL ha prestado asistencia técnica a la ONG Centro de Estudios rurales y de Agricultura

Internacional (CERAI), para el seguimiento del proyecto “Recalificación escolar y gestión sostenible y participativa de huertos escolares en el valle de Calhau, Isla de São Vicente, Cabo verde”, financiado por la Agencia Española de Cooperación Internacional al Desarrollo.

En Angola, MUSOL ha sido contratada por la ONG Instituto de Estudios Políticos para América Latina y África (IEPALA) para la realización de la Línea de Base del componente municipalista del convenio “Municipalismo y descentralización en Angola”, financiado por la Agencia Española de Cooperación Internacional al Desarrollo.

Intermón-Oxfam ha contratado a MUSOL para la implementación en Angola del proyecto de refuerzo de las capacidades organizativas y de los mecanismos de diálogo entre las organizaciones comunitarias de los municipios de Bailundo y Caála, en el marco del convenio “Contribuir a la reducción de la pobreza y de la exclusión de la población rural de Angola y Mozambique, a través del acceso a alimentos, rendimientos y recursos que garanticen el derecho a una vida digna y a una educación de calidad”, financiado por la Agencia Española de Cooperación Internacional al Desarrollo.

En España. MUSOL ha sido contratada por la Diputación Provincial de Alicante para organizar, en numerosos pueblos de la provincia, la exposición fotográfica “Senegal y los Objetivos de Milenio”, acompañada por charlas de sensibilización y por la difusión de materiales informativos sobre los avances en el logro de los Objetivos de Desarrollo del Milenio en Senegal.



# LAS ACTIVIDADES DE NUESTRAS delegaciones en España

**Las delegaciones de MUSOL en España, durante 2010, han asumido un papel más activo en la gestión e implementación de los proyectos de cooperación al desarrollo y han implementado directamente numerosas acciones de sensibilización y educación para el desarrollo.**

**Este creciente dinamismo de las delegaciones refleja una mayor implicación de nuestros/as colaboradores/as en toda España, que en 2010 han participado activamente en numerosas iniciativas de la organización, haciendo posible el éxito de los eventos realizados.**

**En esta memoria anual, hemos incluido un capítulo, que esperamos mantener los próximos años, en que resumimos las actividades realizadas por cada una de nuestras delegaciones en España.**

## MUSOL Castilla La Mancha

El 12 y 13 de marzo de 2010 tuvo lugar, en el Hotel Beatriz de Toledo, el congreso estatal de secretarios, interventores y tesoreros de administración local (COSITAL) "Por el derecho a una buena administración. Transparencia, objetividad y profesionalidad. COSITAL compromiso al servicio de los ciudadanos". Al Acto, organizado por el Consejo General de COSITAL y por el Colegio Provincial de COSITAL en Toledo, acudieron unas 400 personas entre asistentes, invitados, colaboradores y delegaciones de profesionales de entidades locales europeas. La Delegación de MUSOL en Toledo mantuvo abierto durante el evento un stand con fotografías y materiales de los proyectos de MUSOL. En particular, se difundió el proyecto municipalista financiado por la Junta Castilla La Mancha "Fortalecimiento de la capacidad de planificación del desarrollo local en Ayuntamientos de la Región Cibao Norte, República Dominicana", distribuyendo el tríptico de la acción. La delegación de MUSOL programó e impartió, en la sesión plenaria del congreso, una ponencia de sensibilización del colectivo de secretarios, interventores y tesoreros de administración local.

El 21 de septiembre de 2010, la delegación de MUSOL en Toledo, invitó a Nuria Garriga, representante de MUSOL en Angola, a impartir una charla formativa sobre la descentralización en Angola, dirigida principalmente a los funcionarios, técnicos y políticos municipales y autonómicos de Castilla La Mancha, grupo destinatario prioritario de la acción de sensibilización, formación y educación para el desarrollo de MUSOL. El evento tuvo lugar en el edificio de la Diputación Provincial, con la cobertura de medios de comunicación locales.

En el marco del proyecto "Sensibilización, formación y movilización de funcionarios y políticos de los gobiernos locales para la promoción del desarrollo sostenible y los ODM", co-financiado por la Agencia Española de Cooperación Internacional al Desarrollo, la delegación de MUSOL en Toledo ha organizado la exposición fotográfica "Bolivia: un escenario por descubrir" (Centro Cultural San Clemente en la Plaza de Padilla, Toledo, del 20 al 28 de octubre de 2010), en colaboración con la Diputación Provincial de Toledo. La exposición trata de los Objetivos de Desarrollo del Milenio en Bolivia y contó con la cobertura de medios de comunicación locales.

Para 2011 ya se han programado otras actividades del mismo proyecto, en particular una charla con invitados internacionales y un curso de formación sobre la cooperación al desarrollo, dirigidos a los políticos, técnicos y funcionarios de la administración local y autonómica española castellano manchega.

## MUSOL Castilla y León

La delegación de MUSOL en Valladolid, creada a final de 2010, ha estado implicada en diferentes actividades.

En diciembre, en el marco del proyecto "Sensibilización, formación y movilización de funcionarios y políticos de los gobiernos locales para la promoción del desarrollo sostenible y los ODM", MUSOL Castilla y León ha impartido una sesión de formación titulada "La cooperación internacional, lo que debe saber un

secretario interventor. La cooperación internacional en pequeños y medianos municipios”, integrado en el “I Curso de dirección pública local de pequeños y medianos municipios 2010-2011”, organizado por el Colegio de Secretarios, Interventores y Tesoreros de Administración Local y reconocido y valorado por el Instituto Nacional de Administraciones Públicas (INAP). El curso tuvo lugar en la Diputación Provincial de Valladolid. El marco del mismo proyecto, la delegación de Castilla y León ya ha planificado para 2011 nuevos cursos de formación, exposiciones fotográficas y encuentros públicos de sensibilización con invitados nacionales e internacionales, tanto en Valladolid como en Salamanca.

Además, los colaboradores que forman parte y dinamizan MUSOL Castilla y León, todos directivos de la administración local, han participado en las actividades de la organización en Paraguay. (ver el capítulo “Asistencias Técnicas”).

38

## MUSOL *Islas Baleares*

En diciembre de 2010, la delegación de MUSOL en las Islas Baleares ha realizado la exposición fotográfica “Bolivia, un escenario por descubrir” (Casal de ONGD Espai Solidari, Palma de Mallorca), que trata de los Objetivos de Desarrollo del Milenio en Bolivia. La exposición ha sido inaugurada con una charla de sensibilización dirigida al público en general y a los políticos, técnicos y funcionarios de la administración pública local y autonómica en particular. Para 2011, la Delegación ya tiene previsto realizar en Palma de Mallorca el curso de formación “Introducción a la cooperación al desarrollo para políticos, funcionarios y personal laboral de la administración pública local y autonómica española”.

Además, los colaboradores de MUSOL Islas Baleares (directivos de la administración local balear) han participado en las actividades de fortalecimiento

municipal del proyecto “Fortalecimiento de la capacidad de Planificación de desarrollo local en Ayuntamientos de la Región Cibao Norte, República Dominicana” financiado por la Agència de Cooperació Internacional de les Illes Balears.

## MUSOL *Tarragona*

La delegación de MUSOL Tarragona en 2010 ha promovido numerosos encuentros de sensibilización en la ciudad y en otras localidades de Cataluña. En julio de 2010, en la sala de actos del Museu d’Art Modern de Tarragona se realizó el Taller de sensibilización y difusión de la realidad de Bolivia, “Cooperación y Desarrollo en Bolivia: la experiencia desde el Sur”. Los ponentes fueron el delegado de MUSOL en Tarragona y la sub-directora de la Fundación Social Uramanta, de Cochabamba (Bolivia). Tanto durante el evento citado, como a través del Colegio Provincial de Secretarios, Interventores y Tesoreros de la Administración Local se difundieron además en la provincia de Tarragona trípticos de los proyectos “Mejora de la cobertura de agua potable en la comunidad indígena Santa Rosa Ibuelo– Bolivia” y “Cuenca del Río Cañete en desarrollo: constitución de un sistema descentralizado de planificación y gestión participativa y transparente de los planes de desarrollo de la Cuenca del Río Cañete, Perú” ambos financiados por el Ajuntament de Tarragona.

MUSOL Tarragona ha colaborado también en la realización en Barcelona del taller “Descentralización y Desarrollo en África”, impartido por Nuria Garriga (delegada de MUSOL en Angola) el 6 de octubre en el Colegio Provincial de secretarios, interventores y tesoreros de la administración local.

Directivos públicos de la administración local de Cataluña, colaboradores de la delegación, han participado además en las acciones de MUSOL para la mejora del sistema de gestión de los desechos





sólidos en la península de Paria (Venezuela), explicada más detalladamente en el capítulo “asistencias técnicas”.

Para 2011, MUSOL Tarragona organizará la visita a la ciudad de los alcaldes de los distritos municipales beneficiarios del proyecto “Cuenca del Río Cañete en desarrollo: constitución de un sistema descentralizado de planificación y gestión participativa y transparente de los planes de desarrollo de la Cuenca del Río Cañete, Perú” financiado por el Ajuntament de Tarragona.

### MUSOL Comunidad de Madrid

La delegación de MUSOL en la Comunidad de Madrid ha sido la responsable de convocar y organizar la primera reunión del Comité Asesor de MUSOL, que reúne a decenas de expertos y funcionarios de la administración local y autonómica española, así como expertos en cooperación al desarrollo en materia municipalista. La reunión tuvo lugar en julio de 2010, en la sede de COSITAL, que reúne a todos los Colegios provinciales. En el marco de la primera sesión del Comité Asesor, se creó el Grupo de Funcionarios y Técnicos de la administración local Española para la Educación al Desarrollo. Esta acción se enmarca en el proyecto “Sensibilización, formación y movilización de funcionarios y políticos de los gobiernos locales para la promoción del desarrollo sostenible y los ODM” y pretende implicar en la cooperación y educación al desarrollo el personal político y técnico de la administración española, en particular de la administración local. En el marco del mismo proyecto, MUSOL Comunidad de Madrid es responsable de la publicación de artículos de sensibilización en la Revista de Estudios Locales de COSITAL, que permite llegar a los funcionarios y políticos de todos los municipios de España. Además, para 2011, MUSOL Comunidad de Madrid organizará una exposición fotográfica y un curso de formación dirigido al personal técnico y político de la administración local de la Comunidad.

### MUSOL Galicia

MUSOL Galicia, creada a final de 2009, ha colaborado en la implementación del proyecto “Sensibilización, formación y movilización de funcionarios y políticos de los gobiernos locales para la promoción del desarrollo sostenible y los ODM”. En particular, del 4 al 16 de mayo 2010 se realizó la exposición fotográfica sobre los Objetivos de Desarrollo del Milenio en Guatemala, “El Sur también cuenta”, en la Casa das Asociacións de Santiago de Compostela, en colaboración con el Concello de Santiago. MUSOL Galicia organizará en abril de 2011 el curso “Cooperación al Desarrollo: un derecho, un deber”, en colaboración con la Facultad de Derecho de la Universidad de Santiago.

Los colaboradores de MUSOL Galicia han participado en numerosas actividades de cooperación e investigación de la organización, prestando apoyo técnico a la elaboración de un estudio de la cooperación municipalista en Mozambique y de una herramienta de diagnóstico y evaluación del desarrollo descentralizado y la gobernabilidad local. Estas acciones se han realizado en el marco del proyecto “Apoyo para el fortalecimiento institucional local y los procesos descentralización en los nuevos ámbitos geográficos de actuación de la Cooperación Española: bases, lineamientos y propuestas”, financiado por la AECID. MUSOL Galicia ha colaborado además en la elaboración de la Línea de Base del convenio AECID “Municipalismo y descentralización en Angola” (mayores detalles se encuentran en el apartado “Asistencia Técnica”).

La delegación de MUSOL en Extremadura ha sido creada a final de 2010. Algunos colaboradores de la delegación se han integrado en el Comité Asesor de la organización. Las primeras acciones de sensibilización de MUSOL Extremadura están previstas para 2011.



# INFORME ECONÓMICO Y AUDITORIAS

En 2010, ha sido llevado a cabo el proceso de cambio de la forma jurídica de MUSOL de Asociación a Fundación y durante algunos meses formalmente han coexistido dos entidades, la fundación y la asociación. Por ello en este apartado presentamos la cuenta de pérdidas y ganancias, y el balance de situación, así como el detalle de los ingresos públicos y privados consolidados, es decir reflejando tanto las cuentas de la fundación como las de la asociación, ya que de hecho se trata de la misma organización y la existencia de ambas entidades se debe exclusivamente al proceso de cambio de forma jurídica.

La sucesión por parte de la Fundación de todas las actividades de la Asociación, y el reconocimiento a la Fundación de la antigüedad y experiencia acreditadas por la asociación, han sido aceptadas por parte de la Agencia Española de Cooperación Internacional al Desarrollo y de los demás financiadores de MUSOL.

40

En este sentido, se considera que la presentación de las cuentas consolidadas de la fundación y de la asociación es la opción más correcta.

Con respecto a la auditoría, tanto las cuentas anuales de la asociación como las de la fundación han sido sometidas a revisión externa por la empresa Audicontrol, SLP. En la memoria reportamos los dos informes de auditoría, en los que se constata que dichas cuentas expresan la imagen fiel de patrimonio, de la situación financiera, así como los resultados de sus operaciones,

de conformidad con el marco normativo vigente y de acuerdo con los principios y criterios contables de aplicación.

Con respecto a las cuentas anuales, cabe destacar la evolución de la estructura de los ingresos de MUSOL. Los esfuerzos realizados en el marco del Programa Estratégico de Fortalecimiento Organizacional (en particular, la elaboración de un plan estratégico de comunicación y captación de fondos) y la consolidación de MUSOL como prestador de servicios y de asistencias técnicas, han permitido aumentar el porcentaje de fondos privados en la estructura de ingresos de la organización.

Incrementar y estabilizar el porcentaje de fondos privados es uno de los objetivos del Programa Estratégico de Fortalecimiento Organizacional. Lo que permitirá consolidar la sostenibilidad de la organización y aumentar su autonomía operacional, con claras repercusiones en su proceso de fortalecimiento.

Cabe destacar también que, pese a la reducción del volumen de subvenciones obtenidas en 2010 respecto al año anterior, MUSOL ha incrementado el número de trabajadores/as, en una clara apuesta en los recursos humanos como factor esencial para lograr mayor impacto en nuestra acción de cooperación al desarrollo y sensibilización.

Nuria Sanz  
Directora del área de Administración y finanzas.





<b>CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS (PYMES) EJERCICIO 2010 (Expresado en €)</b>				
	FUNDACIÓN	ASOCIACIÓN	ASOCIACIÓN	CONSOLIDADO
	2010	2010	AJUSTE PyG <sup>(A)</sup>	Ejercicio 2010
1. Ingresos de la entidad por su actividad propia	236.037,45	230.038,93	2.519.263,93	2.755.301,38
a) Cuotas de usuarios y afiliados	0,00	2.392,00	2.392,00	2.392,00
b) Ingresos de promociones, patrocinadores y colaboraciones	66.043,15	29.057,02	29.057,02	95.100,17
c) Subven., donac. y legados de explot. imput. al rtdo del ejer. afectas a la act. propia	169.994,30	198.589,91	2.487.814,91 <sup>(1)</sup>	2.657.809,21
d) Reintegro de subvenciones, donaciones y legados	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Ayudas monetarias y otros gastos	-154.535,96	0,00	-1.777.014,96	-1.931.550,92
a) Ayudas monetarias	-154.503,60	0,00	-1.777.014,96 <sup>(2)</sup>	-1.931.518,56
b) Gastos por colaboraciones y del órgano de gobierno	-32,36	0,00	0,00	-32,36
c) Reintegro de ayudas y asignaciones	0,00	0,00	0,00	0,00
3. Ventas y otros ingresos ordinarios de la actividad mercantil	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación	0,00	512.210,04	0,00 <sup>(3)</sup>	0,00
5. Trabajos realizados por la entidad para su activo	0,00	0,00	0,00	0,00
6. Aprovisionamientos	0,00	0,00	0,00	0,00
7. Otros ingresos de explotación	0,00	0,00	0,00	0,00
a) Ingresos accesorios y otros de gestión corriente	0,00	0,00	0,00	0,00
b) Subven., donac. y legados de explot. imput. al rtdo del ejer. afectas de la act. mercantil	0,00	0,00	0,00	0,00
8. Gastos de personal	0,00	-343.458,17	-343.458,17	-343.458,17
9. Otros gastos de explotación	-40.761,75	-409.918,08	-409.918,08	-450.679,83
10. Amortización del inmovilizado	0,00	-1.672,51	-1.672,51	-1.672,51
11. Subvenciones, donaciones y legados de capital traspasados al resultado del ejercicio	0,00	0,00	0,00	0,00
a) Afectas a la actividad propia	0,00	0,00	0,00	0,00
b) Afectas a la actividad mercantil	0,00	0,00	0,00	0,00
12. Excesos de provisiones	0,00	0,00	0,00	0,00
13. Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado	0,00	0,00	0,00	0,00
14. Otros resultados	0,00	55.838,79	55.838,79	55.838,79
<b>A) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN</b> (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13)	40.739,74	43.039,00	43.039,00	83.778,74
15. Ingresos financieros	597,07	2.878,33	2.878,33	3.475,40
16. Gastos financieros	0,00	0,00	0,00	0,00
17. Variación del valor razonable en instrumentos financieros	0,00	0,00	0,00	0,00
18. Diferencias de cambio	0,00	150,75	150,75	150,75
19. Deterioro y resultado de enajenaciones de instrumentos financieros	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>B) RESULTADO FINANCIERO (14+15+16+17+18)</b>	597,07	3.029,08	3.029,08	3.626,15
<b>C) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A+B)</b>	41.336,81	46.068,08	46.068,08	87.404,89
20. Impuestos sobre beneficios	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>D) EXCEDENTE DEL EJERCICIO (C+19)</b>	41.336,81	46.068,08	46.068,08	87.404,89

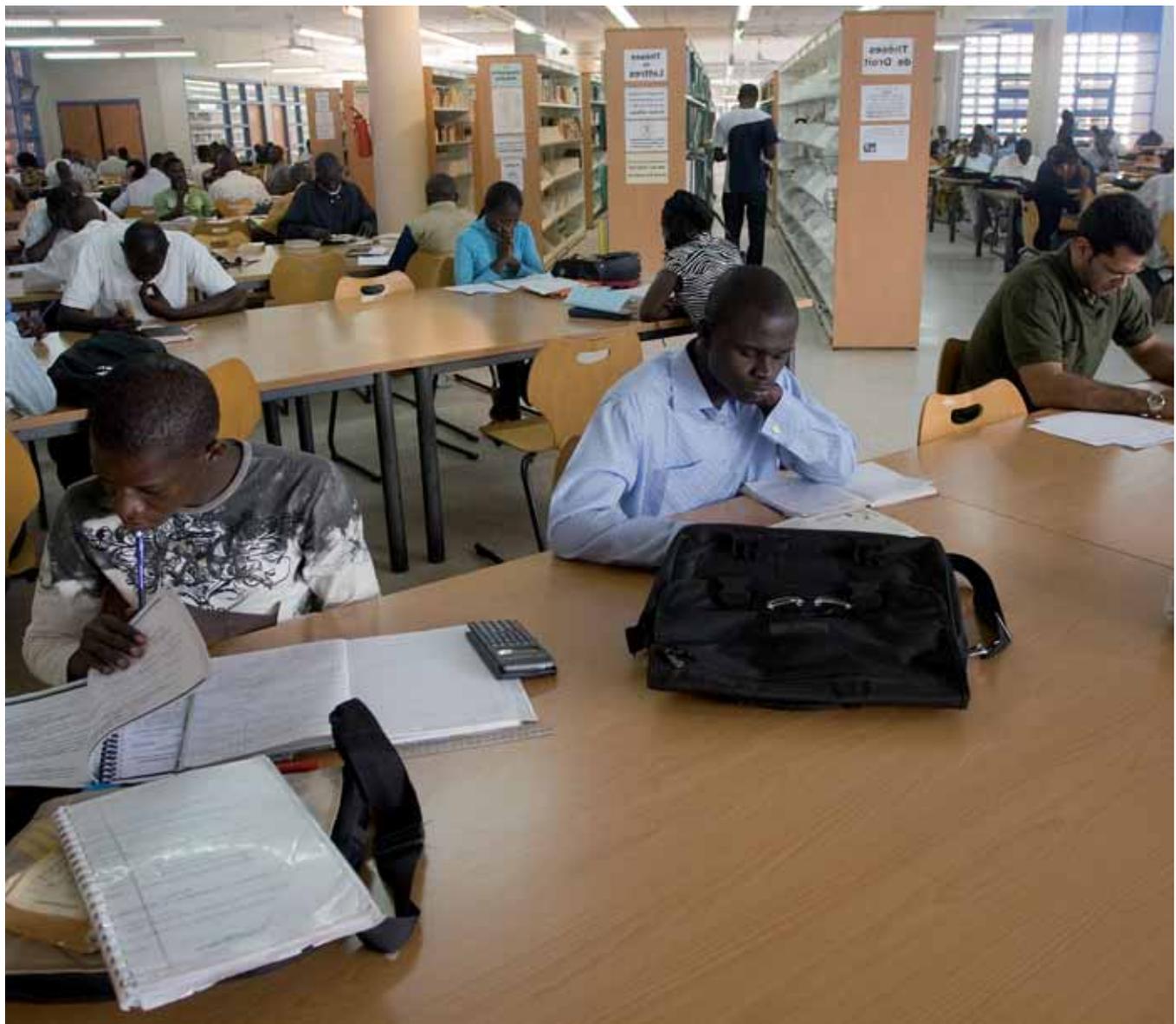
(A) Dado que los criterios contables de la asociación y la fundación son distintos en la confección de la cuenta de resultados consolidada se ha optado por unificar criterios adaptando la asociación a los criterios contables de las fundaciones.

**AJUSTES REALIZADOS:**

(1) (2) Se incluye los anticipos enviados a las Contrapartes durante el año 2010 (1.777.014,96)  
 (1) (3) Se incluye la variación de Existencias de los Gastos Imputados a los Proyectos en Curso el año 2010 (512.210,04)



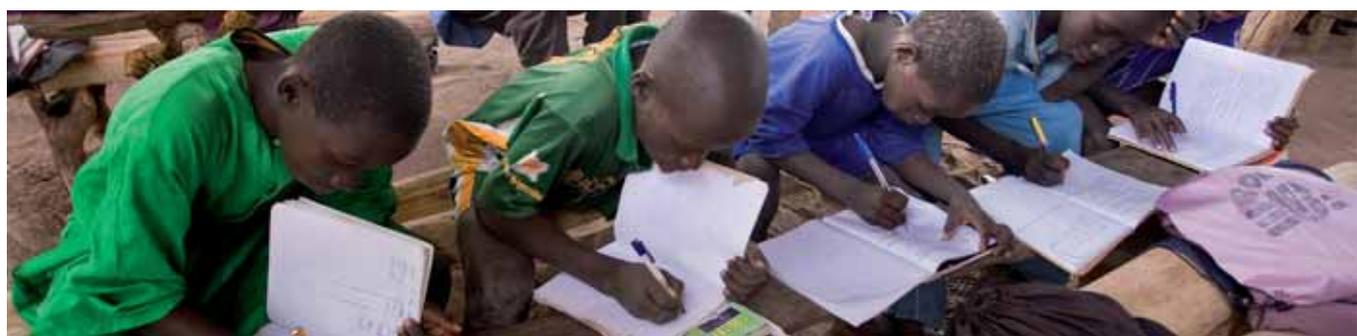
<b>INGRESOS MUSOL AÑO 2010 (CONSOLIDADO) (Expresado en €)</b>		
<b>SUBVENCIONES PUBLICAS</b>	<b>2.510.539,96</b>	<b>91,12%</b>
AECID	797.447,48	28,94%
COMUNIDAD DE MADRID	10.905,14	0,40%
AYUNTAMIENTO DE QUART DE POBLET	21.093,30	0,77%
AJUNTAMENT PALMA	25.621,91	0,93%
AJUNTAMENT TARRAGONA	78.843,48	2,86%
AJUNTAMENT VALENCIA	30.108,44	1,09%
CORTES VALENCIANAS	898,00	0,03%
DIPUTACION DE ALICANTE	41.479,74	1,51%
DIPUTACION DE VALENCIA	5.871,75	0,21%
JUNTA CASTILLA LA MANCHA	141.944,87	5,15%
GENERALITAT VALENCIANA	1.262.878,50	45,83%
GOBIERNO BALEAR	93.447,35	3,39%
<b>SUBVENCIONES PRIVADAS</b>	<b>118.364,64</b>	<b>4,30%</b>
FUNDACION BANCAJA	10.472,04	0,38%
FUNDACION INTERMON OXFAM	107.892,60	3,92%
<b>DONATIVOS</b>	<b>28.904,61</b>	<b>1,05%</b>
<b>PRESTACION SERVICIOS+INGRESOS DE COLABORACION</b>	<b>95.100,17</b>	<b>3,45%</b>
<b>CUOTAS DE SOCIOS-AFILIADOS</b>	<b>2.392,00</b>	<b>0,09%</b>
<b>IMPORTE TOTAL</b>	<b>2.755.301,38</b>	<b>100,00%</b>





<b>BALANCE DE SITUACIÓN (PYMES) EJERCICIO 2010 (Expresado en €)</b>				
<b>ACTIVO</b>	<b>FUNDACIÓN 2010</b>	<b>ASOCIACIÓN 2010</b>	<b>ASOCIACIÓN ADAPTADA</b>	<b>CONSOLIDADO 2010</b>
<b>A) ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>800,36</b>	<b>4.617,15</b>	<b>4.617,15</b>	<b>5.417,51</b>
I. Inmovilizado intangible	0,00	11,25	11,25	11,25
II. Bienes del Patrimonio Histórico	0,00	0,00	0,00	0,00
III. Inmovilizado material	0,00	2.005,90	2.005,90	2.005,90
IV. Inversiones inmobiliarias	0,00	0,00	0,00	0,00
V. Inversiones en empresas y entidades del grupo y asociadas a largo plazo	0,00	0,00	0,00	0,00
VI. Inversiones financieras a largo plazo	800,36	2.600,00	2.600,00	3.400,36
VII. Activos por impuestos diferidos	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>B) ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>476.779,79</b>	<b>6.972.390,87</b>	<b>2.551.590,84</b>	<b>3.028.370,63</b>
I. Existencias	0,00	1.078.100,38	0,00	0,00
II. Usuarios y otros deudores de la actividad propia	0,00	0,00	0,00	0,00
III. Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	173.896,25	3.444.922,78	102.223,13	276.119,38
IV. Fundadores/asociados por desembolsos exigidos	0,00	0,00	0,00	0,00
V. Inversiones en empresas y entidades del grupo y asociadas a corto plazo	0,00	0,00	0,00	0,00
VI. Inversiones financieras a corto plazo	210.000,00	1.880.000,00	1.880.000,00	2.090.000,00
VII. Periodificaciones a corto plazo	0,00	0,00	0,00	0,00
VIII. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	92.883,54	569.367,71	569.367,71	662.251,25
<b>TOTAL ACTIVO (A+B)</b>	<b>477.580,15</b>	<b>6.977.008,02</b>	<b>2.556.207,99</b>	<b>3.033.788,14</b>

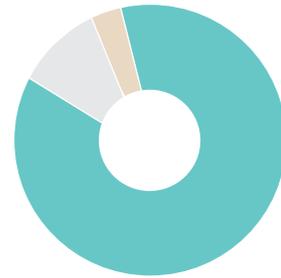
<b>BALANCE DE SITUACIÓN (PYMES) EJERCICIO 2010 (Expresado en €)</b>				
<b>PASIVO</b>	<b>FUNDACIÓN 2010</b>	<b>ASOCIACIÓN 2010</b>	<b>ASOCIACIÓN ADAPTADA</b>	<b>CONSOLIDADO 2010</b>
<b>A) PATRIMONIO NETO</b>	<b>71.336,81</b>	<b>2.051.293,51</b>	<b>147.822,13</b>	<b>219.158,94</b>
A-1) Fondos propios	71.336,81	147.822,13	147.822,13	219.158,94
I. Dotación fundacional/Fondo social	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00
1. Dotación fundacional/Fondo social	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00
2. Fundadores parte no desembolsada	0,00	0,00	0,00	0,00
II. Reservas	0,00	101.754,05	101.754,05	101.754,05
III. Excedentes de ejercicios anteriores	0,00	0,00	0,00	0,00
IV. Excedente del ejercicio	41.336,81	46.068,08	46.068,08	87.404,89
A-2) Subvenciones, donaciones y legados recibidos	0,00	1.903.471,38	0,00	0,00
<b>B) PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>397.214,86</b>	<b>3.410.593,15</b>	<b>2.249.760,37</b>	<b>2.646.975,23</b>
I. Provisiones a largo plazo	0,00	0,00	0,00	0,00
II. Deudas a largo plazo	397.214,86	3.410.593,15	2.249.760,37	2.646.975,23
1. Deudas con entidades de crédito	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Acreedores por arrendamiento financiero	0,00	0,00	0,00	0,00
3. Otras deudas a largo plazo	397.214,86	3.410.593,15	2.249.760,37	2.646.975,23
III. Deudas con empresas y entidades del grupo y asociadas a largo plazo	0,00	0,00	0,00	0,00
IV. Pasivos por impuestos diferidos	0,00	0,00	0,00	0,00
V. Periodificaciones a largo plazo	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>C) PASIVO CORRIENTE</b>	<b>9.028,48</b>	<b>1.515.121,36</b>	<b>158.625,49</b>	<b>167.653,97</b>
I. Provisiones a corto plazo	0,00	0,00	0,00	0,00
II. Deudas a corto plazo	0,00	1.490.926,74	134.430,87	134.430,87
1. Deudas con entidades de crédito	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Acreedores por arrendamiento financiero	0,00	0,00	0,00	0,00
3. Otras deudas a corto plazo	0,00	1.490.926,74	134.430,87	134.430,87
III. Deudas con empresas y entidades del grupo y asociadas a corto plazo	0,00	0,00	0,00	0,00
IV. Beneficiarios-Acreedores	0,00	0,00	0,00	0,00
V. Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	9.028,48	24.194,62	24.194,62	33.223,10
1. Proveedores	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Otros acreedores	9.028,48	24.194,62	24.194,62	33.223,10
VI. Periodificaciones a corto plazo	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A + B + C)</b>	<b>477.580,15</b>	<b>6.977.008,02</b>	<b>2.556.207,99</b>	<b>3.033.788,14</b>



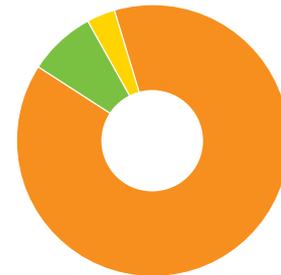




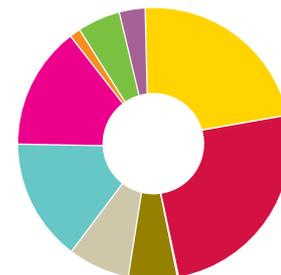
APLICACIÓN DE FONDOS PROPIOS POR SECTOR Y PAÍS (Expresado en €)				
SECTOR	PAÍS	IMPORTE	% POR SECTOR	% POR PAÍS
Sensibilización y ED	ESPAÑA	35.883,62	84,68%	84,68%
Cooperación al Desarrollo	BOLIVIA	4.489,51	15,32%	10,60%
Cooperación al Desarrollo	ANGOLA	2.000,00		4,72%
<b>TOTAL</b>		<b>42.373,13</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>



INGRESOS APLICADOS A PROGRAMAS-ACTIVIDAD POR SECTOR (Expresado en €)		
SECTOR	IMPORTE	% POR SECTOR
Total Cooperación al Desarrollo	2.239.139,56	85%
Total Sensibilización y ED	306.318,62	12%
Total Codesarrollo	83.446,42	3,17%

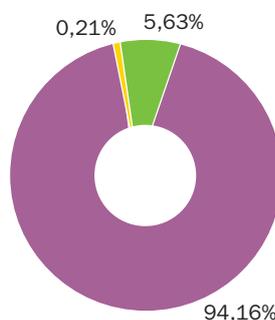


INGRESOS APLICADOS A PROGRAMAS-ACTIVIDAD POR PAÍS (Expresado en €)		
SECTOR	IMPORTE	% POR PAÍS
Total ANGOLA	573.967,11	21,83%
Total BOLIVIA	769.842,22	29,28%
Total COSTA RICA	41.479,74	1,58%
Total DOMINICANA	257.251,37	9,79%
Total ESPAÑA	306.318,62	11,65%
Total GUATEMALA	517.420,75	19,68%
Total GUINEA	10.905,14	0,41%
Total PERU	88.209,59	3,36%
Total SENEGAL	63.510,06	2,49%



APLICACIÓN DE INGRESOS POR CATEGORÍAS (Expresado en €)				
G. CAPTACIÓN DE FONDOS	G. GESTIÓN/ADMINISTRACIÓN	G. PROGRAMAS/ACTIVIDAD	IMPORTE TOTAL	% TOTAL
		2.809,05	2.809,05	0,11
5.623,34	146.984,73	2.357.931,89	2.510.539,96	95,40
	1.194,64	117.170,00	118.364,64	4,50
<b>5.623,34</b>	<b>148.179,37</b>	<b>2.477.910,94</b>	<b>2.631.713,65</b>	
0,21%	5,63%	94,16%		100,00%

- FINANCIADOR
- Gasto Administrativos/Estructura
- Subvenciones públicas
- Subvenciones privadas
- Totales



- 94,16% Gasto Programas/Actividad
- 5,63% Gasto Gestión/Administración
- 0,21% Gasto Captación de Fondos



## INFORME DE AUDITORIA DE CUENTAS ANUALES

A la Junta General de Socios de la Asociación **MUNICIPALISTAS POR LA SOLIDARIDAD Y EL FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL MUSOL**:

1.- Hemos auditado las cuentas anuales de la Asociación **MUNICIPALISTAS POR LA SOLIDARIDAD Y EL FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL MUSOL** que comprenden el balance de situación al 31 de Diciembre de 2010, la cuenta de pérdidas y ganancias, el estado de cambios en el patrimonio neto y la memoria correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha. La Junta Directiva es responsable de la formulación de las cuentas anuales de la asociación, de acuerdo con el marco normativo de información financiera aplicable a la misma (que se identifica en la Nota 2 de la Memoria adjunta) y, en particular, con los principios y criterios contables contenidos en el mismo. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre las citadas cuentas anuales en su conjunto, basada en el trabajo realizado. Excepto por las salvedades mencionadas en los párrafos 2 a 3, el trabajo se ha realizado de acuerdo con normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España, que requiere el examen, mediante la realización de pruebas selectivas, de la evidencia justificativa de las cuentas anuales y la evaluación de si su presentación, los principios y criterios contables utilizados y las estimaciones realizadas, están de acuerdo con el marco normativo de información financiera que resulta de aplicación.

2.- El primer ejercicio en que la Asociación ha auditado sus cuentas anuales ha sido el terminado a 31 de diciembre de 2008, por tanto nuestro trabajo no ha incluido el análisis de la suficiencia y contabilización de las provisiones que, en su caso, pudiesen ser consecuencia de las obligaciones fiscales de ejercicios anteriores.

3.- Nuestro trabajo no ha incluido el análisis de la suficiencia y contabilización de las provisiones que, en su caso, pudiesen originarse como consecuencia de posibles revisiones por parte de la Administración de la documentación soporte y obligaciones impuestas a las entidades colaboradoras y beneficiarios, así como de los compromisos por éstos asumidos con motivo de la concesión de subvenciones, de aquellos proyectos que aún estando justificados estén dentro del periodo de prescripción que se indica en el artículo 39 de la Ley 38/2003 General de Subvenciones de 17 de noviembre, en el que se regula el derecho de la Administración a reconocer o liquidar el reintegro de subvenciones.



4.- En nuestra opinión, excepto por los efectos de aquellos ajustes que podrían haberse considerado necesarios si hubiéramos podido verificar lo indicado en los puntos 2 y 3, las cuentas anuales del ejercicio 2010 adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera de la Asociación MUNICIPALISTAS POR LA SOLIDARIDAD Y EL FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL MUSOL al 31 de Diciembre de 2010, así como de los resultados de sus operaciones correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha, de conformidad con el marco normativo de información financiera que resulta de aplicación y, en particular, con los principios y criterios contables contenidos en el mismo.

5.- Sin que afecte a nuestra opinión de auditoría, llamamos la atención respecto de lo señalado en la Nota 14 de la Memoria adjunta, en la que se menciona que en Asamblea General de esta Asociación de fecha 10 de Junio de 2010 se acuerda por unanimidad la sucesión universal respecto a todas las obligaciones, derechos y acciones que actualmente pertenecen a la Asociación, y por tanto a todo su patrimonio, a la Fundación Musol, constituida en fecha 17-11-2009.

El 31/12/2010 la comisión liquidadora de la Asociación lleva a cabo lo indicado en el acuerdo de 10 de Junio de 2010, transmitiendo el patrimonio a dicha fecha de la Asociación. El 24 de Enero de 2011 se acepta con efectos 1-1-2011 dicha sucesión por parte de la Fundación Musol.

En fecha 14 de Febrero de 2011 la Secretaria General Técnica del Ministerio del Interior Asociaciones, inscribe la baja de la Asociación en el Registro Nacional de Asociaciones.

**audicontrol, s.l.p.** ECONOMISTAS-AUDITORES.

R.O.A.C. Nº SO537

Fdo.: Salvador Company Peris

Valencia, 6 de Mayo de 2010

**audicontrol, slp**  
ECONOMISTAS • AUDITORES  
Avda. Reina Elisabeta, 1.º - Tel. 96.202.41.45 - Fax 96.202.41.37 - 46021 - VALÈNCIA



## **INFORME DE AUDITORIA DE CUENTAS ANUALES**

A los Patronos de la **FUNDACION MUSOL**:

1.- Hemos auditado las cuentas anuales de la Fundación Musol que comprenden el balance al 31 de diciembre de 2010, la cuenta de resultados y la memoria correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha. Los Patronos son responsables de la formulación de las cuentas anuales de la Fundación, de acuerdo con el marco normativo de información financiera aplicable a la entidad (que se identifica en la Nota 2 de la memoria adjunta) y, en particular, con los principios y criterios contables contenidos en el mismo. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre las citadas cuentas anuales en su conjunto basada en el trabajo realizado de acuerdo con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España, que requiere el examen, mediante la realización de pruebas selectivas, de la evidencia justificativa de las cuentas anuales y la evaluación de si su presentación, los principios y criterios contables utilizados y las estimaciones realizadas, están de acuerdo con el marco normativo de información financiera que resulta de aplicación.

2.- En nuestra opinión, las cuentas anuales del ejercicio 2010 adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera de la FUNDACION MUSOL al 31/12/2010, así como de los resultados de sus operaciones correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha, de conformidad con el marco normativo de información financiera que resulta de aplicación y, en particular, con los principios y criterios contables contenidos en el mismo.

3.- Sin que afecte a nuestra opinión de auditoría, llamamos la atención respecto de lo señalado en la Nota 20 de la Memoria adjunta, en la que se menciona que mediante acuerdo adoptado por los miembros del Patronato de la Fundación el pasado 11 de



**audicontrol, slp**  
ECONOMISTAS • AUDITORES



Avenida Franco, 45 Esc. 1 - 1ª - Tel 96 393 41 45\* - Fax 96 393 41 37 - 46023 - VALENCIA  
informacion@audicontrol.es www.audicontrol.es

Junio de 2010, conforme a lo establecido en el artículo 2 de sus estatutos, se acepta la sucesión de la Asociación Musol, de todas sus obligaciones, bienes derechos y acciones, con efectos del día primero de Enero de 2011.

**audicontrol, s.l.p. ECONOMISTAS-AUDITORES**

R.O.A.C. N° S-0537

Fdo.: Salvador Company Peris

Valencia, 5 de Mayo de 2011

**audicontrol, slp**  
ECONOMISTAS • AUDITORES



Avenida Franco, 45 Esc. 1 - 1ª - Tel 96 393 41 45\* - Fax 96 393 41 37 - 46023 - VALENCIA



## QUIÉNES SOMOS

En 2010, debido al proceso de cambio de la forma jurídica de MUSOL de Asociación a Fundación, formalmente han coexistido ambas entidades. A continuación describimos los órganos de gobierno tanto de la asociación como de la fundación.

### Junta directiva de la Asociación:

Presidente: Rafael García Matíes  
Vicepresidente: Enrique Olmos Gimeno  
Secretario: Juan Vicente Monleón Rodríguez  
Tesorero: Raúl Payri Marín

### Patronato de la Fundación:

Presidente: Rafael García Matíes  
Tesorero (vicepresidente primero): Raúl Payri Marín  
Secretario (vicepresidente segundo): Juan Vicente Monleón Rodríguez  
Vicepresidente tercero: Eulalio Ávila Cano  
Vocal: Carolina Sedze Hernández.

### Delegados:

Castilla La Mancha: Ana Isasi Salazar  
Castilla y León: Rafael Salgado Gimeno  
Madrid: Judith Lerena Ortiz  
Cataluña: Joan Antón Font Monclús  
Galicia: María Teresa Carballeira Rivera  
Palma de Mallorca: José Ramón Sicre Vidal  
Extremadura: María Mercedes Santos Gómez.

## REDES

- Coordinadora Valenciana de ONG
- Fiare
- Observatorio Internacional de la Democracia Participativa
- Red EnClau

## DISTRIBUCIÓN DE PERSONAL

En diciembre de 2010, MUSOL contaba con 12 trabajadores/as y 5 colaboradores/as externos, distribuidos de la siguiente manera:

## DELEGACIONES

### SEDE CENTRAL

#### MUSOL Valencia

Plaza Jesús, 5 - 3ª 46007 Valencia  
Tlf./fax: (+34) 963817509  
Tlf.: 963221041. info@musol.org  
www.musol.org  
Blog:http://municipalismoysolidaridad.wordpress.com/  
Twitter: http://twitter.com/#!/FMusol  
Facebook: http://www.facebook.com/pages/Fundación-MUSOL/170854762965102

### DELEGACIONES NACIONALES

#### Musol Madrid

C/Carretas 14 - 3ªA 28001 Madrid  
Tlf.: 34 915211843 madrid@musol.org

#### Musol Castilla-La Mancha

#### MUSOL Toledo

Pza de la Merced 4  
45071 Toledo Tlf: 925223022  
castillalamancha@musol.org

#### MUSOL Ciudad Real

Calle Toledo 16, 1º f  
13001 Ciudad Real Tlf.: 926223401  
castillalamancha@musol.org

#### Musol Castilla y León

#### MUSOL Valladolid

Calle Enrique IV - 4º -4ª  
47008 Valladolid castillayleon@musol.org

#### MUSOL León

Calle Burgo Nuevo 5, 1ºC  
24001 León Tlf.: 987253057

#### Musol Galicia

Av/ Da Mahia nº 40 portal 1  
Segundo C  
15220 Bertamirans-Ames  
ACoruña  
delegaciongalicia@musol.org

#### Musol illes Balears

Edificio América Pasaje Santa Catalina de Siena, 4 ENTLO 2º  
07002 Palma de Mallorca  
Tlf.: 34 971714241  
illesbalears@musol.org

#### Musol Cataluña

C/Ramón y Cajal 33-2ºB  
43001 Tarragona  
Tlf.: 977220047  
tarragona@musol.org

#### Musol Extremadura

C/ Rafael Alberti nº 27  
10005 Cáceres  
Tlf.: 927772192  
extremadura@musol.org

### DELEGACIONES

### INTERNACIONALES

#### Musol ANGOLA

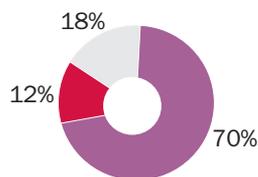
Rua Romeiras de Macedo,  
casa 226 Bairo Kapango (Cidade Alta)  
Huambo  
Tlf.: (+244) 92 2224805  
angola.coordinacion@musol.org  
Skype: coordmusolangola

#### Musol BOLIVIA

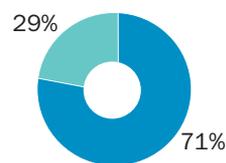
Calle Rico Toro #620 - esq. Av. Potosí -  
Zona Queru Queru - Cochabamba (BOLIVIA)  
Tel/Fax. (+591) (4) 44 51 963  
(+591) 769 97 222  
bolivia.coordinacion@musol.org  
Skype: musol.bolivia

#### Musol SENEGAL

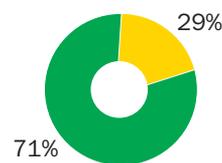
Hann Marinas N°21 Dakar  
Buzón postal: MUSOL  
BP 23548 DAKAR PONTY  
Tlf.: (+ 221) 77 401 21 85  
senegal.coordinacion@musol.org



Administración y logística  
Administración y finanzas  
Área de proyectos



Expatriados  
En España



Hombres  
Mujeres



# AGRADECIMIENTOS

**FINANCIADORES**

**Instituciones públicas**

AECID  
Ajuntament de Palma  
Ajuntament de Quart de Poblet  
Ajuntament de Tarragona  
Ajuntament de València  
Ayuntamiento de Castellón  
Corts Valencianes  
Diputación de Alicante  
Diputación de Valencia  
Generalitat Valenciana  
Govern de les Illes Balears  
Junta de Castilla La Mancha

**Entidades privadas**

Fundación Bancaja

**Han confiado en los servicios de MUSOL:**

Instituto de Estudios Políticos para América Latina y África (IEPALA)  
Intermón-Oxfam  
Centro Latinoamericano de Economía Humana(Paraguay)  
Centro de Estudios rurales y de Agricultura Internacional (CERAI)  
Instituto Nacional de Estadísticas de Venezuela  
Escuela Mayor de Gestión Municipal de Lima

**COLABORADORES**

**Instituciones públicas**

Biblioteca Municipal de Altea - Ajuntament d'Altea  
Casa África de Las Palmas de G.C  
Metro Valencia  
Ajuntament de l'Elia  
Ajuntament de Paterna (Centre AMICS)  
Ayuntamiento de Madrid

Ayuntamiento de Lleida  
Casal Jove del Grao de Castellón  
Programa Municipia  
Quart Jove  
Federación Española de Municipios y Provincias  
Facultad de Geografía e historia de la Universidad de Valencia  
Universitat Jaume I de Castelló  
Fundación Gavilá Ferrer de Denia  
Centro La Petxina del Ayuntamiento de Valencia  
Centre Social Reial Blanc de Cocentaina  
Centres AMICS de Castellón y de Gandía  
Centro de apoyo a la inmigración del Ayuntamiento de Valencia  
Centro social municipal de Villarreal  
Fundar Alicante  
Museo de Ciencias Naturales de Valencia  
Ayuntamiento de Vila Real  
Ayuntamiento de Alaquás  
Policia Local de Valencia  
Ayuntamiento de Benidorm  
Ayuntamiento de Valladolid  
Diputación provincial de Toledo  
Ayuntamiento de Palma de Mallorca  
Universidad Politécnica de Valencia  
Palau de Pineda

**Entidades privadas**

ASBOLES  
Falla Josep Antonio Purísima i Major  
CEIMIGRA  
Consejo General de los Colegios

Oficiales de Secretarios, Interventores y Tesoreros de Administración Local  
Colegios Provinciales de Secretarios, Interventores y Tesoreros de Administración local de Barcelona, Tarragona, Valladolid, Salamanca, León, Toledo, Ciudad Real, Santiago y Palma de Mallorca.  
CVONGD  
ONG Jarit  
Observatorio Internacional de la Democracia Participativa – OI DP  
Asociación América España Solidaridad y Cooperación  
Asociación Inti Ñam  
Asociación Bolivia España Unidas  
Pagesos Solidaris  
ACSUD-Las Segovias P.V

**Medios de Comunicación**

ALocalia TV Galicia  
Correo TV Galicia  
Periódico Santa Pola  
El Mundo  
Información  
BENINOTICIAS  
Las Provincias  
elcampdeturia.com  
Levante-EMV  
El periòdic  
GRUPO NOTICIAS  
laverdad.es  
kedin.es  
alacalle.com  
Radio Altea  
Guiat Magazine  
RNE "Sin Fronteras"  
RTVE  
alteacultural.com  
salamanca24horas.com

El País  
Radio 9  
alacantdigital.com  
Punto Radio  
97.7 Radio  
Onda Cero  
Cadena cope  
Revista de Estudios Locales  
El Día  
La Tribuna de Toledo  
infotur.com

**Contrapartes Locales**

ADRA - Asociación para el Desarrollo Rural y el Ambiente (Angola)  
ENDA Graf 3D  
CEDESCO - Centro para el Desarrollo Comunal (Bolivia)  
Fundación Guillermo Toriello  
FEDOMU - Federación Dominicana de Municipios (Rep. Dominicana)  
Fundación Demuca (Costa Rica)  
Fundación Solidaridad (Rep. Dominicana)  
GNTP - Grupo Nacional Trabajo Participativo (Bolivia)  
Munik'at (Guatemala)  
OIKOS - Cooperaçao e Desenvolvimento (Portugal - Peru)  
Plan España  
Plan Guatemala  
SER - Servicios para el Desarrollo (Guatemala)  
TADEPA-Taller de Desarrollo Andino (Peru)  
Fundación Urumanta

TU AYUDA ES NECESARIA PARA CONTINUAR CON NUESTRO TRABAJO:

## HAZTE SOCIO

D./D<sup>a</sup> \_\_\_\_\_ con N.I.F. \_\_\_\_\_ y con domicilio en la ciudad de \_\_\_\_\_ Distrito Postal \_\_\_\_\_ Calle \_\_\_\_\_ nº \_\_\_\_\_ Teléfono \_\_\_\_\_ fax \_\_\_\_\_ e-mail \_\_\_\_\_ Profesión \_\_\_\_\_

**SOLICITO** la incorporación como socio a la Fundación MUSOL (Municipalistas por la Solidaridad y el Fortalecimiento Institucional), con el pago de una cuota anual de **60 Euros** que se abonará con cargo a la siguiente cuenta de Banco/Caja de Ahorros:

<b>CÓDIGO CUENTA CLIENTE (C.C.C.)</b>				En _____ a _____ de _____ de 20____
<b>ENTIDAD</b>	<b>OFICINA</b>	<b>D.C.</b>	<b>NÚMERO DE CUENTA</b>	(firma)



**Por favor, rellene y envíe esta solicitud a MUSOL por correo electrónico a [info@musol.org](mailto:info@musol.org), o por correo ordinario a Plaza Jesús 5 - 3<sup>a</sup> 46007 Valencia o entréguela en mano en su sede más próxima (veáse página anterior) +info: [www.musol.org](http://www.musol.org)**

Los datos personales facilitados se incorporarán, con su autorización, a un fichero automatizado de MUSOL, y se usarán exclusivamente para mantenerle informado de nuestras actividades. Los datos serán tratados con absoluta confidencialidad, y no serán accesibles a terceros para otras finalidades. Puede acceder a ellos en cualquier momento, rectificarlos o cancelarlos digiriendo un escrito a MUSOL Plaza Jesús, 5 pta 3. 46007 Valencia, e-mail: [info@musol.org](mailto:info@musol.org)



Municipalistas  
por la Solidaridad  
y el Fortalecimiento  
Institucional

[www.musol.org](http://www.musol.org)

*La solidaridad cercana,  
de pueblo a pueblo*

